



expect more

Innehåll

INTRODUKTION	
Investment case	
Det här är Christian Berner	1
Året i korthet	2
VD har ordet	3
MARKNAD OCH STRATEGI	
Trender formar verksamheten	5
Strategi för högt värdeskapande	7
HÅLLBART VÄRDESKAPANDE	
Aktivt hållbarhetsarbete	13
Revisorns yttrande	20
UTVECKLINGEN 2021	
Finansiell utveckling	22
Affärsområde Materialteknik	24
Affärsområde Process & Miljö	27
Aktien	29
BOLAGSSTYRNING	
Ordförandeord	32
Bolagsstyrningsrapport	33
Ersättningsrapport	36
Styrelse	38
Ledning	40
Intern kontroll på Christian Berner	42
RISKER	
Risker och osäkerhetsfaktorer	44
RÄKNINGAR OCH NOTER	
Koncernens räkningar	47
Noter – koncernen	53
Moderbolagets räkningar	66
Noter – Moderbolaget	70
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	74
Definitioner	75
Revisionsberättelse	76
Årsstämma, rapporteringstillfällen och adresser	81

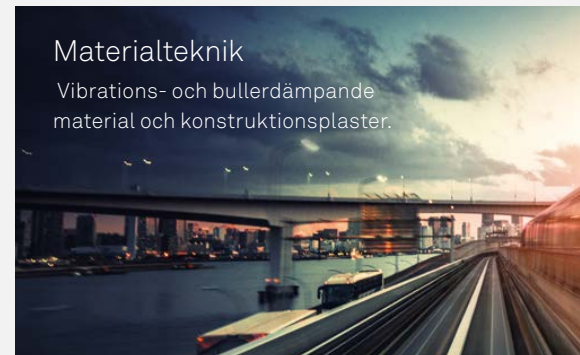
- Reviderad rapport
- Hållbarhetsinformation
- Ersättningsrapport

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 2, 22–23 och 44–74. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 32–35 och 38–43. Ersättningsrapporten finns på sidorna 36–37. Hållbarhetsinformation som granskats översiktligt av revisorerna finns på sidorna 13–19.

En värdeskapande teknikpartner i mer än 120 år...

Christian Berner är ett teknikhandelsbolag. Vi hjälper företag som står inför tekniska investeringar att hitta rätt. Genom kundnära beslut i en decentraliserad organisation hjälper vi dem att välja eller att utveckla innovativa lösningar från den globala marknaden. Därmed ger vi dem förutsättningar att öka lönsamheten och bedriva en hållbar verksamhet.

Hög teknisk kompetens i två kompletterande affärsområden



Materialteknik

Vibrations- och bullerdämpande material och konstruktionsplaster.



Process & Miljö

Processutrustning och hela tekniska system.

Diversifierad kund- och leverantörbas

5 000 kunder

- Den största kunden står för 4% av omsättningen
- De viktigaste kundsegmenten är pappers- och massaindustri, verkstadsindustri, byggindustri, livsmedelsindustri samt petrokemi och raffinaderi.

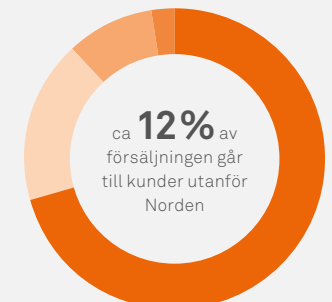
200 leverantörer

De flesta har sin hemvist i Europa, men inköp görs även i andra världsdelar.

Stark position i Norden

4 geografiska segment

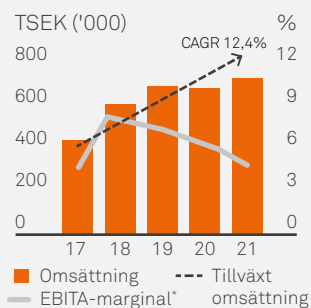
- Sverige, 526 MSEK
- Norge, 130 MSEK
- Finland, 69 MSEK
- Danmark, 18 MSEK



...med stark historik och en strategi för 120 år till

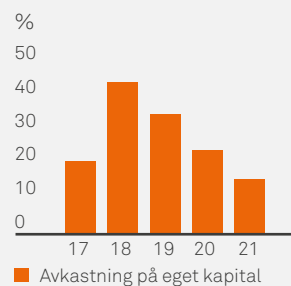
God tillväxt

Vi har över tid haft en god tillväxt.



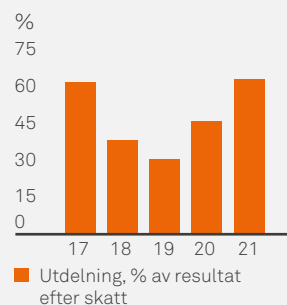
Avkastning

Avkastning på kapital ger oss resurser...



Utdelningar

...att både dela ut...



Lyckade förvärv

...och förvärva.

982 msek
förvärvad omsättning under de senaste fem åren

Strategi för högt värdeskapande

Vårt övergripande strategiska mål är lönsam och hållbar tillväxt. Vi tror att ett uthålligt finansiell värdeskapande måste bygga på en verksamhet som skapar stora värden för kunder, som är hållbar för samhället och som känns meningsfull för våra medarbetare. Därför fokuserar vi på områden

- Där vi tillför stor kundnytta
- Som bidrar till hållbarhet
- Har förutsättningar för god lönsamhet

Mer än 120 år av kunskap och kvalitet

Christian Berner grundas i Göteborg av norrmannen Christian Berner. Till en början importerade och sålde Christian Berner teknisk utrustning till bryggerier.

1897

1910

Det norska dotterbolaget grundas.

Christian Berner startar egen tillverkning av korkplattor i Älvängen utanför Göteborg.

1920

1923

Det finska dotterbolaget grundas.

1924

Det danska dotterbolaget grundas.

Christian Berner lanserar sin första egentillverkade tappningsmaskin för flaskmjölk.

1936

1975

Satsningar på de nya produktgrupperna teknisk plast, pumpar och instrument vilket bidragit till Christian Berners nuvarande verksamhet.

Teknikhandeln renodlas under namnet Christian Berner Tech Trade.

2006

Christian Berner förvärvar Zander & Ingeström AB.

2017

Christian Berner förnyar sitt varumärke och noteras på Nasdaq Stockholm.

2018

Förvärv av Bullerkämparen.

2019

Christian Berner förvärvar Empakk AS och Alfa Tec Sweden AB. Bildar bolag för koncerngemensamt affärsstöd, Christian Berner Business Services AB.

2020

Förvärv av GF Svedenborg Ingeniörsfirma.

2021

Året i korthet

Början av året präglades av pandemin då kunderna avvaktade med nya beställningar. Utvecklingen vände i det andra kvartalet då orderingången ökade kraftigt vilket höll i sig hela året.

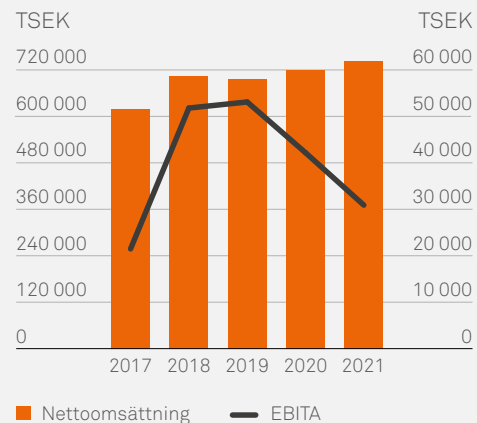
Förvärv

GF Swedenborg Ingeniörsfirma

I april förvärvade Christian Berner AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma som marknadsför och säljer pumpfabrikat som bland annat Dickow, DAB och sprängbleck från Rembe. De har även egna produkter inom industrispjäll som säljs under egna varumärket Swedspjäll.

Swedenborg omsatte 50 MSEK 2021 med god lönsamhet. Köpeskillingen uppgick till 28 MSEK på skuldfri basis plus 6 MSEK i tilläggsköpeskillning baserat på resultatet för 2021.

Nettoomsättning och EBITA



Andra viktiga händelser

Övriga händelser berör personalförändringar:

- Marcus Wigren utsågs till ny vd för Zander & Ingeström och tillträdde den 10 januari 2022. Han ersätter Joel Lybert som lämnade den 30 november.
- Sara Johansson började i september den nyinrättade rollen som chef för HR-funktionen i koncernens servicebolag Christian Berner Business Services AB.
- Lars Westlund tillträdde som interim CFO den 1 december. Han ersatte Torbjörn Gustafsson som lämnade den sista december.
- I oktober meddelades att vd Bo Söderqvist kommer att lämna sin position. Han stannar till en efterträdare kommit på plats.
- I november meddelades att Caroline Reuterskiöld utsetts till vd och ersätter Bo Söderqvist under 2022

Covid-19

Den globala pandemin, Covid-19, som drabbade världen under 2020 har även under 2021 varit den omvärldsfaktor som haft störst inverkan på koncernen. Då pandemin, under 2020, negativt påverkade möjligheter att besöka befintliga kunder och proaktivt bearbeta nya segment och etablera nya produkter minskade orderingången och därmed den orderstock koncernen hade med sig in i 2021.

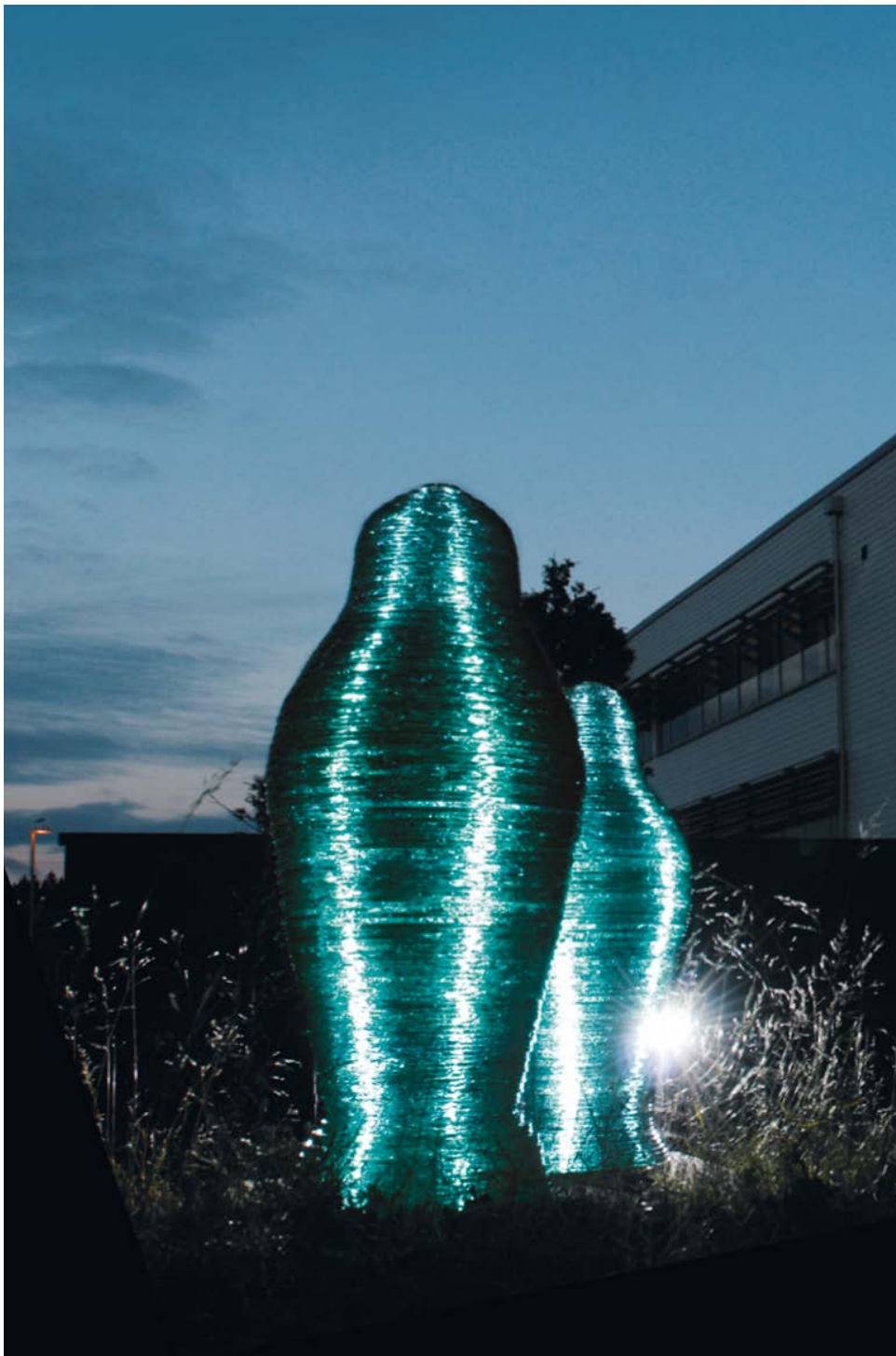
Nyckeltal

TSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	743 209	695 169	704 750	617 575	449 607
Nettoomsättningstillväxt	6,9%	-1,4%	14,1%	37,4%	4,8%
EBITA	30 885	42 167	53 085	51 779	21 467
EBITA-marginal	4,2%	6,1%	7,5%	8,40%	4,80%
Rörelseresultat	30 046	40 705	51 035	50 091	20 177
Rörelsemarginal	4,0%	5,9%	7,2%	8,1%	4,5%
Finansnetto	-1 268	-869	-2 229	-1 252	-257
Periodens resultat	24 742	32 104	37 894	37 725	15 448
Balansomslutning	609 282	513 115	424 778	352 400	186 891
Resultat per aktie (SEK)	1,21	1,66	2,03	2,02	0,84
Soliditet %	30,7%	34,3%	36,1%	36,8%	50,8%
Avkastning eget kapital %	15,9%	24,2%	34,5%	43,5%	20,9%
Periodens kassaflöde	28 995	23 720	-7 179	-31 276	-334
Antalet aktier vid periodens slut	18 759	18 759	18 759	18 759	18 759

Definition av nyckeltal, se sid 75.

Även årets första månader var starkt påverkade av de restriktioner som smittspridningen gav med sig. Först under mars kunde vissa restriktioner släppas och en tydlig förändring i möjlighet till proaktiv försäljning och en generellt sätt ökad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Det visade sig också i en kraftigt ökad orderingång under andra kvartalet, samt ett starkt resultat under tredje kvartalet.

Det finns fortfarande viss påverkan kopplat till ökade leveranstider. Vi har inte sett att vi tappat några affärer på grund av det, men order ligger längre i orderstock innan de kan levereras ut till kund och kan faktureras.



VD HAR ORDET

Stark ordergång andra halvåret

Vi började året med en lägre orderstock, vilket gjorde att första halvåret blev svagt resultatmässigt. Efterfrågan återhämtade sig dock och efter en stark ordergång andra halvåret så har vi en bra orderstock med oss in i 2022.

Koncernens EBITA-marginal uppgick till 4,2 (6,1) procent. Omsättningen ökade med 6,9 procent till 743(695) MSEK. Zander & Ingeström gjorde ännu ett starkt år och G.F Swedenborg, som vi förvärvade under året, gjorde ett resultat som är "all time high", vilket var extra roligt efter vårt tillträde första maj.

Marknadernas utveckling

I Sverige uppgick EBITA-marginalen till 8,5 (9,5) procent. Ordergången under året var bra och vi ser en stabil efterfrågan i marknaden. Zander & Ingeström och G.F Swedenborg gjorde som sagt ett mycket starkt år. Även Christian Berner AB utvecklade lönsamheten mot fjolåret, men här finns det utrymme att förbättra lönsamheten ytterligare.

I Norge nådde vi en EBITA-marginal på 6,4 (6,7) procent. Ordergången under året var svagare inom Process & Miljö men med en fortsatt god utveckling för vibrationsdämpande material till byggindustrin och infrastrukturprojekt.

Danmark gjorde ett svagt resultat med en EBITA-marginal på 4,3 (5,7) procent. Det förklaras av att ordergången varit svag under en längre tid, då framför allt processindustrin avvaktar med sina investeringar.

Finland gjorde ett svagt år med en EBITA-marginal på 1,7 (6,3) procent. Försäljningen på vibrationsdämpande material till byggindustrin inom Helsingforsområdet gick fortsatt bra, men vi saknade större maskininvesteringar inom processindustrin.

”

**Ordergång
upp 18 %**

VD HAR ORDET

Fokus på högt värdeskapande

Vi kommer fortsätta att fokusera på tillväxt och på att göra fler förvärv som bidrar till koncernens utveckling. Vår strategiska inriktning "Högvärde" med hörnstenarna kundvärde, hållbarhet och lönsamhet ska hjälpa oss navigera framåt, att välja och välja bort.

Några konkreta exempel från året är att vi har lagt ned produktområde Gas & Energi i Sverige, omstrukturerat Teknisk plast i koncernen, samt satsat och investerat i fler medarbetare inom Vibrationsteknik och Värmeteknik som är två områden där vi ser stor potential för tillväxt och lönsamhet. Vi förvärvade också G.F Swedenborg som utvecklats mycket positivt.

Positiv framtid

Vår vision är att skapa innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle. Det gör vi redan idag, bland annat inom tysta miljöer, rent vatten och hållbara energisystem. Och vi ska göra mer och utveckla fler lösningar och produkter för framtidens samhälle.

Vi bedömer den underliggande efterfrågan som stabil och har förhoppningar om en fortsatt positiv utveckling även om vi ser fortsatt förlängda leveranstider för framför allt större projekt på grund av råvaru- och komponentbrist.

Vi har en bra riskspridning med många olika teknikområden och kundsegment, och vi har visat en förmåga att addera starka verksamheter till koncernen genom förvärv.

Tack för mig

Detta är mitt sista vd-ord i en årsredovisning från Christian Berner. Jag vill därför tacka alla fantastiska medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare för ett gott samarbete när jag nu går vidare till nya utmaningar.

Jag vill också önska min efterträdare Caroline Reuterskiöld och alla medarbetare lycka till med den fortsatta utvecklingen av koncernen. Det har varit roligt och utmanande att få vara med på resan från familjeägt till noterat bolag med allt vad det innebär. Den resan fortsätter nu utan mig.

Bo Söderqvist

MARKNAD OCH STRATEGI

Trender formar verksamheten

Konjunktorens svängningar är det som har den enskilt största påverkan på ett teknikhandelsbolag som Christian Berner. På längre sikt påverkas både efterfrågan inom olika produktområden och bolagets roll i värdekedjan av trender i både samhälle och bransch.

Samhällstrender

Flera av de globala megatrenderna påverkar i allra högsta grad Christian Berners marknader i Norden. Utmaningarna som dessa trender för med sig har mötts med ett ökat fokus på hållbarhet, vilket driver efterfrågan för vissa produktkategorier.

Hållbart resursutnyttjande

Befolkningen växer inte bara globalt utan även i Norden vilket bidrar till växande ekonomier. Samtidigt är jordens resurser begränsade, vilket ökar kraven på konsumtionen i den rika världen att minska sitt avtryck. Det driver efterfrågan på produkter som bidrar till ett hållbart resursutnyttjande.

Klimatförändringar

Att begränsa klimatförändringarna kräver en kraftfull omställning av hela samhället. Många företag arbetar därför offensivt med att minska utsläppen i hela kedjan vilket driver effektivisering av processer, efterfrågan på nya material och produktions sätt.

Ökad urbanisering

De stora städerna växer, både i världen och i Norden. Stora och växande städer kräver en effektiv infrastruktur och åtgärder för att minska buller och vibrationer från trafik och andra verksamheter för att fungera. Det driver efterfrågan av spårbunden trafik och av infrastruktur som vattenreningsverk.

CHRISTIAN BERNERS LÖSNING FÖR

Cirkulärt tänkande hjälpte NILAR

Den svenska batteritillverkaren NILAR har med ett stort fokus på cirkulärt tänkande tagit fram batterier utan vare sig kadmium, bly eller magnesium. Sedan 2017 har Christian Berner jobbat tillsammans med bolaget, initialt för att ta fram en fungerande produktionsprocess.

Efter att först ha hyrt maskiner för tester kunde bolaget tillsammans med Christian Berner precisera vilken utrustning som vid årsskiftet 2018/2019 skulle köpas in och installeras till produktionsanläggningen i Gävle. 2021 hade efterfrågan ökat så mycket att bolaget investerade i två nya produktionslinjer.

CHRISTIAN BERNERS LÖSNING FÖR

Från naturgas till nollutsläpp

För att förädla potatismjöllet så att det får rätt egenskaper som konsistensgivare i exempelvis soppor, såser och ostar använder Stadex i Malmö mycket ånga. Den kom tidigare från en naturgaseldad ångpanna. Som ett led i klimat- och hållbarhetsarbetet beslutade de sig för att byta till en elektrisk ångpanna från Zander & Ingeström.

Resultatet av att använda den effektivare el-pannan var 7 procents lägre total energiförbrukning och att koldioxidutsläppen kunde minskas från 2 614 ton per år till noll.

CHRISTIAN BERNERS LÖSNING FÖR

Dämpning av stort trähusprojekt

I växande Tammerfors har staden satt som mål att bli koldioxidneutral till 2030. Byggsektorn utgör en viktig del i det arbetet och därför stödjer staden olika projekt för öka byggnationen i trä, däribland Vuores Kuu-sikko – ett av de största trähusprojekt någonsin i Europa. De totalt sex huskropparna rymmer över 13 600 kvadratmeter och 195 lägenheter.

Eftersom träbjälklag inte är lika styvt som betong krävs lösningar för att dämpa ljud och vibrationer. Christian Berner arbetade tillsammans med bjälklagsleverantören VVR Wood för att isolera både våningsplan och hisschakt i syfte att uppnå en tyst och bra boendemiljö.



MARKNAD OCH STRATEGI

Marknadstrender

Teknikhandelsbolag påverkas av hur kunder och leverantörer väljer att organisera sin verksamhet. Genom att tillföra stor kundvärde stärker Christian Berner sin roll i värdekedjan.

Fokus på kärnverksamhet

När företag fokuserar på sin kärnverksamhet ges kringliggande områden lägre prioritet. Det ökar behoven av nära samarbeten med leverantörer som kan tillföra kunskap.

Digitalisering

Digitaliseringen påverkar i stort sett alla processer. Digitala produktkataloger, ökande inslag av e-handel, fjärrstyrning av utrustning och digitala tvillingar av installerade maskiner är samtliga exempel på tids- och resursbesparande möjligheter digitalisering för med sig.

Ökad efterfrågan på tjänster

När kärnverksamheten ges större fokus krymper de interna serviceavdelningarna och efterfrågan på extern service och support ökar. I liten skala tittar även fler på möjligheten att köpa tjänsten som maskinen utför, till exempel packade påsar eller pumpat vatten, istället för att köpa maskinen.

Färre leverantörer

Många industriföretag strävar efter att konsolidera sina inköp till färre leverantörer och att använda samma leverantör på flera marknader. Det sänker administrationskostnaderna och möjliggör ett tätare och mer givande samarbete med de utvalda leverantörerna.

CHRISTIAN BERNERS INITIATIV

Forskningen kommer vila på en bädd av Sylomer

På Medicinareberget i Göteborg pågår projekt Natrium, en ny byggnad som ska samla stora delar av Naturvetenskapliga fakulteten vid Göteborgs Universitet under ett tak. För att inte stomljud och vibrationer ska störa den avancerade labbutrustningen vilar en del av grunden på en bädd av Sylomer. Christian Berner bistod byggherren Skanska genom hela processen för att säkerställa full funktion och ge en trygghet i genomförandet.

CHRISTIAN BERNERS INITIATIV

1 000 kvadratmeter dämpande innertak

För att dämpa ljud och samtidigt få rätt estetiskt uttryck utrustades den nya Torvbråten Skole mellan Drammen och Oslo i Norge med innertaksplattor i träull från Cewood. Christian Berner, som marknadsför Cewood, bistod byggbolaget med expertråd kring ljud och vibrationer för ett lyckat slutresultat.

CHRISTIAN BERNERS INITIATIV

Automatisk styrning av UV-aggregat

Kommunägda Sydsvatten är en av Sveriges största dricksvattenproducenter. Vombverket, som ligger mellan Lund och Sjöbo i Skåne, ska uppgraderas med ytterligare ett barriärsteg i form UV-desinficering innan vattnet når konsumenterna.

UV-aggregatet levereras av Christian Berner och är dimensionerat för att kunna möta ett större kapacitetsbehov i framtiden. Både vattenflödet och UV-intensiteten går dessutom att följa online vilket gör det möjligt att automatiskt styra UV-doseringen efter behov, vilket sparar energi.



MARKNAD OCH STRATEGI

Strategi för högt värdeskapande

Christian Berners vision är att skapa innovativa tekniska lösningar för ett hållbart samhälle. För att nå det övergripande strategiska målet, lönsam och hållbar tillväxt, följer bolaget en strategi som utgår från klara målbilder och tydlig styrning för att skapa värde för alla intressenter.

Genom klara målbilder...

VI SKAPAR STARKA
KUNDEVÄRDEN

VI STÄRKER
HÅLLBARHET

VI DRIVER EN
LÖNSAM AFFÄR

...och tydlig styrning...

①
ÖKA VÄRDET I
VÄRDEKEDJAN

②
PORTFÖLJ-
OPTIMERING

③
KONTINUERLIGA
FÖRBÄTTRINGAR

...skapar vi en verksamhet som

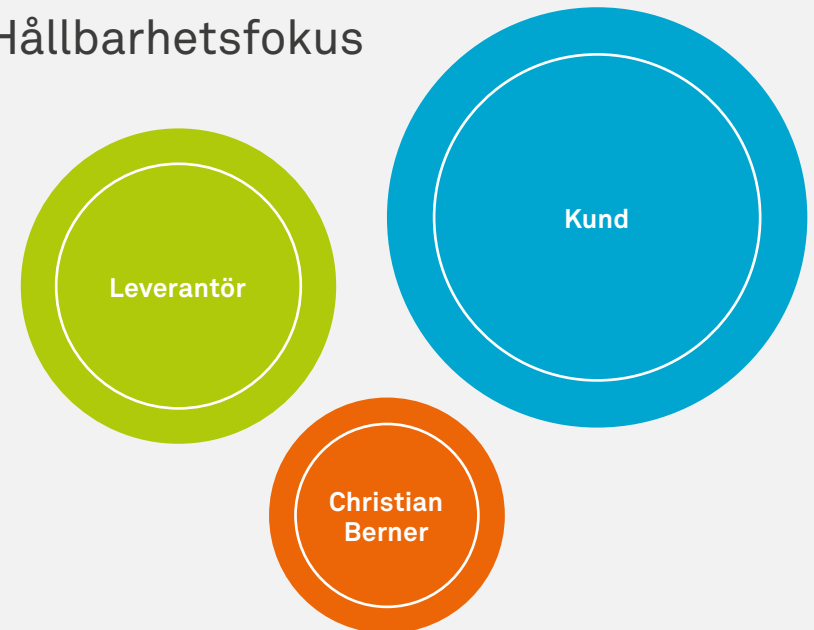
är
meningsfull
för kunder, leverantörer,
samhälle, medarbetare

och

skapar
**lönsam och
hållbar tillväxt**
för våra aktieägare

> Läs mer på sid 9–11

Hållbarhetsfokus



Leverantör

- Kravställning
- Samarbete
- Energi- och resurs-effektivisering
- Utveckling

> Läs mer på sid 15

Christian Berner

- Vårt klimatavtryck
- Fossilfritt i egen verksamhet
- Mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Antikorruption

> Läs mer på sid 17

Kund

- Miljöteknik
- Hållbar rådgivning
- Energi- och resurs-effektivisering
- Omställning till mer hållbara affärsmodeller

> Läs mer på sid 19

MARKNAD OCH STRATEGI

Finansiella mål

	Måluppfyllelse		Historisk utveckling			
	2021	Senaste fem åren	2020	2019	2018	2017
Omsättningstillväxt: >10 % Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.	6,9 %	12,4 % per år i genomsnitt	-1,4 %	14,1 %	37,4 %	4,8 %
EBITA-marginal: 9 % EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.	4,2 %	6,2 % per år i genomsnitt	6,1 %	7,5 %	8,4 %	4,8 %
Soliditet: 35 % Bolaget ska ha en soliditet som ej understiger 35 procent.	30,7 %	37,7 % per år i genomsnitt	34,3 %	36,1 %	36,8 %	50,8 %
Avkastning på eget kapital: 25 % Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.	15,9 %	27,8 % per år i genomsnitt	24,2 %	34,5 %	43,5 %	20,9 %
Utdelning: 30–50 % Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.	61,9 %	46,9 % per år i genomsnitt	45,2 %	29,6 %	37,3 %	60,7 %

MARKNAD & STRATEGI

Tydlig styrning

Christian Berner har en strategi för högt värdeskapande där erbjudandet byggs runt produktområden som har ett högt kundvärde, potential för god lönsamhet och som bidrar till hållbarhet.

① Öka värdet i värdekedjan

Som teknikhandelsbolag är Christian Berners roll i värdekedjan att förenkla inköps- och försäljningsprocesser för både leverantörer och kunder. Bolaget arbetar kontinuerligt för att stärka sin roll som strategisk partner till både kunder och leverantörer genom att tillföra mervärden i form av teknisk kunskap, bearbetning, förädling av produkter, utveckling av kundunika artiklar, lagerhållning och service.

Export av egna produkter

Christian Berner har genom förvärv ökat inslagen av egna produkter i erbjudandet de senaste åren. För flera av dessa, som Zetapannan från Zander & Ingeström och Swedspjäll från Swedenborg, finns en exportaffär som bolaget satsar på att vidareutveckla.

CHRISTIAN BERNERS SATSNINGAR

Stora möjligheter för Zetapannan

De ökande inslagen av variabel förnyelsebar energiproduktion, som vind- och solkraft, i elnätet skapar en utmaning i att balansera systemet mellan produktion och konsumtion. En av flera framkomliga vägar bedöms av expertmyndigheter att vara energilagring.

Zetapannan från Zander & Ingeström är en lösning baserad på beprövad teknik. När produktionen från till exempel vindkraften är hög kan pannorna med kort varsel startas och förbruka stora mängder el för att producera hetvatten eller ånga som sedan lagras ackumulatortankar för senare användning i fjärrvärmenät eller industriella processer.

I takt med att processer elektrifieras och den förnyelsebara produktionen byggs ut ser vi en ökad efterfrågan på elektriska pannor från fler marknader och för fler applikationer.



MARKNAD & STRATEGI

② Portföljoptimering

Christian Berner utvärderar samtliga produktområden och potentiella förvärv utifrån tre parametrar: kundvärde, hållbarhet och lönsamhet. Områden med god marknadspotential och starka konkurrensfördelar prioriteras och där förutsättningar på motsvarande vis saknas övervägs strukturella grepp.

Kundvärde

Christian Berner ska tillföra kundvärde. Det kan vara genom expertis – både inom kundernas processer och produkternas egenskaper – ett heltäckande erbjudande, lösningar som ger värde, exakta och snabba leveranser samt god support och service. Ett högt kundvärde är en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft.

Hållbarhet

Hållbarhet blir en allt viktigare faktor vid inköp för företag och en allt viktigare drivare av tillväxt. Samtidigt har produkter som inte bidrar till hållbarhet en strukturell motvind. Därför blir lösningar som bidrar till hållbarhet ett viktigt fokus.

Lönsamhet

För att nå rätt lönsamhet krävs både tillräcklig storlek och marknadsandel inom produktområdet. Därutöver bidrar starka leverantörer, en optimerad kund- och produktportfölj och en hög andel service och eftermarknad. För att lönsamheten ska ha hög potential långsiktigt satsar vi på hållbara lösningar och produkter.

③ Kontinuerliga förbättringar

Det viktigaste verktyget för kontinuerliga förbättringar är en sund företagskultur. Christian Berners kulturarbete utgår från en värdegrund som hela företaget varit med arbetat fram. Den sammanfattas i värdeorden: passionerade, modiga, nytänkande och tillsammans.

Samarbeten och teknisk kompetens

Christian Berner ska samarbeta med starka leverantörer som har marknadsledande produkter med högt teknikinnehåll och samtidigt fortsätta att utveckla den egna sälj- och produktutvecklingsorganisationens höga tekniska kompetens och förmåga till kvalificerad rådgivning och produktutveckling.



Daniel Sillrén arbetar på Christian Berners huvudlager i Mölnlycke.

CHRISTIAN BERNERS SATSNINGAR

GF Swedenborg vill växa

I maj förvärvade Christian Berner GF Swedenborg Ingenjörskontorsfirma som ser starka möjligheter att växa som en del av koncernen.

– Verksamheten vilar på två ben. Dels är det handel med pumpar och specialventiler för kraftverk och petrokemi som står för cirka 60 procent. Dels är det våra egna industrispjäll, Swedspjäll, som till exempel används vid rökgasrening i kraftverk. Med dem har vi en exportaffär, säger bolagets vd Patrik Swedenborg.

Nyligen har bolaget utvecklat ett nytt mycket tätare spjäll som man planerar en stor marknads-satsning för.

– Vi har ambitiösa tillväxtmål, framför allt för våra spjäll men även på pumpsidan, säger han.

Som en del av en större koncern förbättras möjligheterna att växa och ta marknadsandelar, bedömer Patrik Swedenborg.

– Vi kände oss trygga med att sälja till Christian Berner eftersom de vill investera långsiktigt i vår affär och låta företagsnamnet leva kvar. Det var viktigt för oss eftersom namnet har funnits sedan 1964. Och pumpavdelningen har stor potential för synergier med andra bolag inom koncernen, såsom Zander & Ingeström till exempel, konstaterar Patrik avslutningsvis.



” *Energianläggningar och industrier använder avancerade system för att rena rökgaser. Swedenborg har utvecklat Swedspjäll – en unik spjällteknologi som genom sin täthet gör det möjligt att undvika dubbelspjäll med spärrluft vilket sparar både driftskostnader och förenklar installation och underhåll.*

Patrik Swedenborg, vd GF Swedenborg Ingenjörskontorsfirma.

Decentralisering med synergier

Christian Berners styrmodell kännetecknas av målstyrning med en hög grad av decentralisering. De affärsnära besluten fattas i dotterbolagen som har eget resultatansvar. Synergier inom affärsstödjande processer som är gemensamma för koncernen ska utnyttjas och för det syftet startades Christian Berner Business Services under 2020. Därutöver ska best practice inom varje produktområde delas mellan dotterbolagen i respektive land.

Ökad mervärdessförsäljning

Christian Berner ska öka sin del av värdet i försäljningen. Dels genom att kombinera försäljning av produkter med kvalificerad rådgivning och tjänster till värdeskapande lösningar. Dels genom att öka sin del av förädlingsvärdet genom egna produkter eller genom bearbetning och kundanpassning.

Fokus på miljöteknik

Christian Berners erbjudande inom miljöteknik kan delas in i fyra områden: tysta miljöer, rent vatten, hållbara produkter och hållbara energisystem. Dessa områden har strukturell medvind i efterfrågan och ska fortsätta att utvecklas.

➤ Kontakta oss

Christian Berner söker kontinuerligt efter kvalitetsbolag som passar in i koncernen. Kontakta oss gärna för att diskutera framtida möjligheter tillsammans.

Bo Söderqvist, vd Christian Berner Tech Trade AB
telefon +46 (0)31 33 66 910.

Förvärv

Förvärv har identifierats som en central del för att uppnå bolagets tillväxtmål. En god finansiell ställning och ett stort antal intressanta bolag med varierande storlek och sortiment i Norden utgör goda förutsättningar för strategin.

Potentiella förvärv kommer att utvärderas enligt samma tre kriterier som produktområdena: kundvärde, hållbarhet och lönsamhet. Därutöver är gemensamma värderingar och kultur viktigt för en fungerande samverkan i koncernen.

Prioriterade förvärvsområden för Christian Berner är produktområden där bolaget redan har starka positioner. Förvärven ska bidra till att ytterligare stärka dessa positioner, vilket innebär att det för varje förvärvat bolag ska finnas en tydlig plan för hur det ska fortsätta att utvecklas tillsammans med Christian Bernerkoncernen.



Vi gör livsmedels- produktion hållbar

Process & Miljö

Vi levererar system för fyllning,
förpackning och etikettering
av livsmedel som ger rätt
mängd och minskar spill

Expect more

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Aktivt hållbarhetsarbete

För Christian Bernerkoncernen är hållbarhetsarbetet en integrerad del av mål och strategier för lönsam tillväxt. Vi som koncern kan skapa långsiktiga värden genom att våra produkter bidrar till hållbara lösningar, minskade utsläpp och efterlevnad av krav och regler inom hållbarhetsområdet.



Christian Berner är en global aktör på en global marknad. Kraven och förväntningarna på företag att agera hållbart och vara en ansvarsfull samarbetspartner ökar ständigt. Detta innebär utmaningar men också stora möjligheter eftersom innovation, kvalitet och hållbara lösningar är en avgörande del av Christian Berners erbjudande. Nya lagkrav, globala överenskommelser, standarder och direktiv ökar ständigt kraven på företag och deras arbete med värdekedjan.

Christian Berner undertecknade 2020 FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Därmed förbinder sig koncernen att aktivt arbeta med, och följa, Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

Christian Berner har nu utfärdat en förenklad statusrapport (CoP) där koncernen bekräftar att vi bedriver vår verksamhet i enlighet med de 10 principerna samt visar vår ansvarsskyldighet. Statusrapporten publiceras på FN:s Global Compacts hemsida, tillgänglig för allmänheten.

Christian Berner arbetar aktivt enligt Agenda 2030, innehållande de 17 globala hållbarhetsmålen. Målen har hjälpt till att tydliggöra att en globalt hållbar utveckling är tätt knuten till ekonomi, miljö och sociala aspekter. De globala hållbarhetsmålen pekar på nödvändigheten av

att ha balans mellan olika mål, där ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, och vice versa.

Christian Berner har en stark position för att bidra till ökad hållbarhet genom efterlevnad av hållbarhetskrav, men också genom bolagets lösningar och produkter. En styrka är bolagets sedan länge höga tekniska kompetens och förståelse för våra kunders processer. Att vara i framkant teknologiskt har gått hand i hand med hållbarhet där nya tekniker kontinuerligt behöver utvecklas. Läs mer om mål och strategi för lönsam tillväxt på sidan 7.

Bidrag och påverkan i värdekedjan

Christian Bernerkoncernen är exponerad mot branscher där hållbarhet är speciellt framträdande, till exempel vatten, energi och livsmedel, där det ställs ökade lagkrav på bland annat rening av utsläpp och vattenkvalitet. Miljöteknik är ett definierat fokusområde inom koncernen och omfattar bland annat det arbete Christian Berner gör inom tysta miljöer, rent vatten, hållbar produktion, hållbara produkter samt hållbara energisystem.

Christian Berner säljer högkvalitativ plast som idag är svår att ersätta med andra material. Plast har många fördelaktiga egenskaper som bör värderas gentemot det faktum att det är ett fossilt och energi-krävande material som skapar problem då samhället inte klarar av att ta hand om det. Detta ställer krav på företagets kompetens runt återvunna, förnybara och återvinningsbara material.

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Christian Berner som möjliggörare

Christian Berner arbetar aktivt för att hjälpa kunder att nå uppsatta hållbarhetsmål. Genom anpassade affärslösningar och ett starkt tjänste- och produktutbud ger vi våra kunder möjligheten till hållbara val. En viktig faktor för att driva den utvecklingen vidare är en gedigen kunskapsbas hos bolagets anställda.

Christian Berner hjälper exempelvis kunder att reducera svinn, vattenanvändning och kemikalier inom livsmedelsindustrin med mätinstrument och filterlösningar. Ett annat exempel är Christian Berners lösning, där ozon används för att rena avloppsvatten från läkemedelsrester, detta tillhör den senaste tekniken för kommunal vattenrening. Den elektriska Zeta- pannen kan ersätta värmepannor som drivs med olja, kol och andra fossila bränslen, vars rökgaser bidrar till den globala uppvärmningen och förorenar mark och vatten.

**Christian Berner som en global aktör**

Christian Berner har historiskt agerat på den nordiska marknaden. Genom förvärvet av Zander & Ingeström har en del av försäljningen blivit global. Ökad andel handel med länder som bedöms ha en hög nivå av korruption medför en ökad risk. Även risken för kränkningar av andra mänskliga rättigheter som barns rättigheter, rätten till organisationsfrihet och yttrandefrihet ökar när handeln blir global. Uppförandekoden (Koden), som är gemensam för koncernen, synliggör leverantörers ansvar och vikten att arbeta för mänskliga rättigheter och antikorruption. Christian Berner krävställer att de större leverantörerna godkänner Koden.

Christian Berners visuellblåsarfunktion och tillhörande process är ett bra medel i arbetet för att förhindra att oegentligheter förekommer. Under 2021 har inga ärenden rapporterats till visuellblåsarfunktionen.

Intern styrning för hållbarhetsarbete

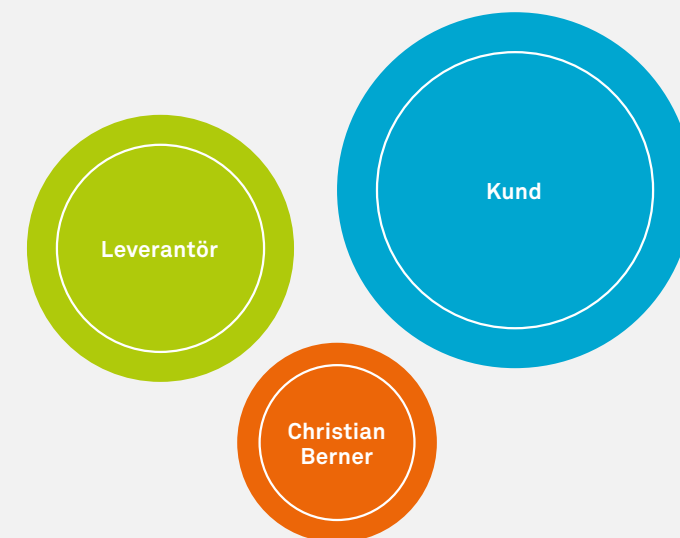
Christian Berner har under året 2021 tagit ytterligare steg i att förtydliga sitt hållbarhetsarbete, i enlighet med den strategiska inriktning som sattes under 2020, där Hållbarhet tillsammans med områdena Kundvärde och Lönsamhet utgör de tre hörnstenar som bildar den strategiska inriktningen kallad Högvärde, utefter vilken koncernen styr och agerar. För området Hållbarhet gäller en modell som baseras på koncernens värdekedja. Förenklad är den baserad på de tre perspektiven Leverantör, Christian Berner och Kund. Utifrån den modellen har vi under året tydligare och mer fokuserat arbeta med vårt hållbarhetsarbete. Även om alla tre perspektiv är viktiga och har sina målformuleringar, nyckeltal och aktiviteter, så är det inom perspektivet Kund som koncernen tydligast kan bidra till en hållbar utveckling.

Varje bolag inom koncernen arbetar med målsättningar och aktiviteter som följs upp av koncernens ledning i kvartalsvisa Business Review Meeting (BRMs).

Christian Berner är mån om att aktivt föra dialog med våra intressenter och under 2021 gjordes en intressentkartläggning, där intressenterna identifierades samt vilka deras viktigaste områden relativt koncernen är. Med den som grund kunde en uppdaterad väsentlighetsanalys tas fram, som kommer hjälpa bolaget att fokusera på rätt områden framåt.

I det dagliga arbetet är uppförandekoden ett övergripande styrdokumentet i hållbarhetsarbetet för Christian Berner. Till det finns ytterligare intern styrning genom andra mål och policys, exempelvis inom miljö, arbetsmiljö och kvalitet.

Hållbarhetsriskerna finns presenterade under Risker och osäkerhetsfaktorer från sidan 44–45.

Ramverket för Christian Berners hållbarhetsarbete**Leverantör**

- Kravställning
- Samarbeta
- Energi- och resurseffektivisering
- Utveckling

Christian Berner

- Vårt klimatavtryck
- Fossilfritt i egen verksamhet
- Mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Antikorruption

Kund

- Miljöteknik
- Hållbar rådgivning
- Energi- och resurseffektivisering
- Omställning till hållbara affärsmodeller



Leverantör

Under året har det löpande arbetet med bedömning av vår leverantörsbas fortsatt. På grund av besöks- och reserestriktioner som följt i spåren av Covid-19 har möjligheten till fysiska möten hos leverantörer varit mycket begränsad även under 2021. Bedömningar och uppföljning av förbättringspunkter har därför i huvudsak istället skett digitalt under året. Ett uppdaterat bedömningsformulär lanserades 2021 där hållbarhetsfrågor bedöms separat och varje större leverantör tilldelas ett hållbarhetsbetyg.

Vikten av att ha god kännedom och inblick i leverantörers processer, verksamhet och arbete kring hållbarhetsfrågor blir allt större i takt med att medvetenheten och därmed också kravbilderna från kunder, samhälle och övriga intressenter ökar. Att ha ett tätt samarbete och en god, transparent dialog med våra viktigaste leverantörer är avgörande för att lyckas. Christian Berner har som uttalat mål att bedöma de 30 största leverantörerna ur ett hållbarhetsperspektiv, utökad kunskap och förfinade verktyg och metoder för att möjliggöra detta är under ständig utveckling. Målsättningen är att förstärka och tydliggöra krav och målbild för samarbetet med våra leverantörer, samt säkerställa att de uppföljningar och mätningar som görs har rätt fokus och driver arbetet i hållbarhetsfrågor i rätt riktning.

Genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster vill vi hjälpa kunden nå uppsatta hållbarhetsmål, samarbetet med våra leverantörer är en nyckelfaktor för att säkerställa att vi har ett erbjudande till marknaden som ger rätt förutsättningar för detta. Arbetet med att kontinuerligt bevaka teknikutvecklingen vad det gäller nya material, produkter och processer fortsätter och ambitionen är att framöver introducera och lyfta fram fler och mer hållbara material och produkter i erbjudandet till våra kunder.

Uppförandekod / Affärsetik

Koncernens uppförandekod är fortsatt en av pelarna i hållbarhetsarbetet. Koden riktar sig till såväl medarbetare som leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter. Det är viktigt att samtliga samarbeten och affärsrelationer med leverantörer präglas av en hög affärsetisk moral.

Genom att ingå avtal eller samarbete med Christian Berner förbinder sig leverantören att implementera och följa upp att Koden efterlevs i tillämpliga delar. Leverantörer ansvarar i sin tur för att underleverantörer informeras och följer samma standard.

Christian Berners representanter får varken ta emot eller erbjuda personliga gåvor, tjänster, resor, underhållning eller liknande förmåner som kan anses vara oskäliga eller olämpliga i förhållande till möjliga affärsbeslut eller myndighetsbeslut. Representation och gåvor skall präglas av öppenhet, måttfullhet och alltid ha ett naturligt samband med affärsrelationen.

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT 2021	KOMMENTARER
Leverantörer	Kartläggning av leverantörers hållbarhetsarbete.	Ökad kunskap om material, produkter och leverantörer.	100 % av A- och B-leverantörer kartlagda.	Ett nytt bedömningsformulär med en självskattningsdel lanserades under 2021. Samtliga A- och B-leverantörer har under året bedömts ur ett hållbarhetsperspektiv. Resultatet från bedömningarna visar dels på en stor spridning i mognadsgrad gällande hållbarhetsfrågor bland våra större leverantörer, men också att det arbete som görs och har gjorts hos våra leverantörer främst ligger inom scope 1 & 2. Målet framöver är att tillsammans med leverantörerna arbeta vidare med Scope 3 för att driva arbetet kring återvinning, återanvändning och cirkularitet vidare ¹⁾ .
Leverantörer	Andel (%) av total inköpsomsättning som bedömda leverantörer representerar.	80 % (motsvarar ungefärligen inköpsomsättning hos A- och B-leverantörer)	80 %	En ny modell för bedömning av leverantörer där hållbarhetsaspekter är en integrerad del infördes under 2021. Samtliga A- och B-leverantörer är nu bedömda enligt den nya modellen ¹⁾ .
Leverantörer	Antal on-site uppföljningar	Samtliga A-leverantörer	Planeras för 2022	On-site besök hos leverantörer har under 2021 inte kunnat genomföras i någon större utsträckning på grund av besöks- och reserestriktioner som följt av Covid-19 pandemin. Uppföljningsmöten har istället skett digitalt vid behov ¹⁾ .

¹⁾ Leverantörsbasen hos nyförvärvade bolag kommer succesivt att bedömas och kartläggas med avseende på hållbarhet. Mål och resultat här avser idag i första hand CBAB, CBAS, ASCB samt CBOY.

100 % av A och B-leverantörer kartlagda

80 % inköpsomsättning från bedömda leverantörer

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



Konkurrensen om kompetenta medarbetare ökar. För att attrahera, behålla och utveckla anställda är det centralt för Christian Berner att ha attraktiva arbetsplatser där medarbetarna trivs och utvecklas.

För att vara en partner för hållbart värdeskapande måste Christian Berner föregå med gott exempel när det kommer till eget klimatavtryck. Därför arbetar vi aktivt med att på bästa sätt minska resursförbrukningen i verksamheten.

Klimatavtryck

Christian Berner arbetar förebyggande med att minska bolagets miljöpåverkan vad gäller tjänsteresor, transporter, energi och avfall och utgår från försiktighetsprincipen för att skydda människa och miljö. Under året har resandet fortsatt varit sparsamt med anledning av rådande pandemi. Man har hittat nya sätt att mötas utan att behöva bidra till onödigt resande. Även det lilla kan ge stor effekt och ett exempel som genomförts är att undvika strömdragande skärmar i standby nu när många inte jobbar heltid på kontoren.

Per 2021 genomförde Christian Berner uträkningar av sitt klimatavtryck genom GHG-protokollet med utsläppsindelning i tre scope. Den största delen av Christian Bernerkoncernens klimatpåverkan ligger inom scope 1 där merparten kommer från resor med tjänstebilar och Scope 3 som inkluderar övriga tjänsteresor så som flyg, hotell och tåg. Scope 2 är den del med lägst klimatpåverkan tack vare att koncernen nästan uteslutande köpte förnybar el under 2021 vilket man kommer att fortsätta att prioritera.

Hälsa och säkerhet

Christian Berner bedriver ett systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete för att kunna identifiera, förhindra och mildra eventuell negativ påverkan ur hälso- och miljösynpunkt.

Koncernens största dotterbolag i Sverige, Christian Berner AB och Zander & Ingeström AB, har kommit långt när det gäller arbetsmiljö- och brandskyddsarbete. Personalansvariga chefer i Christian Berner-koncernen ansvarar för att säkerställa välbefinnande för de anställda

samt för att arbeta med arbetsmiljöfrågor i enlighet med nationell lagstiftning och i samverkan med de anställda eller deras representanter. Målet är att inga olyckor och tillbud ska ske. Varje bolag har förebyggande åtgärder för att målet ska uppnås.

Utbildning

Kompetensutveckling ska bidra till Christian Berners mål och strategier såväl på kort som lång sikt, samt att verksamheten och dess medarbetare utvecklas för att möta framtida krav och behov.

Hållbarhet integreras som en del av andra utbildningar, till exempel i säljutbildningar. För att höja den interna hållbarhetskompetensen ska ledningen uppmuntra till kompetensförhöjande hållbarhetsrelaterade aktiviteter. Strategiarbetet har lett fram till att hållbarhetsfrågorna lyfts upp på agendan.

Många av våra medarbetare har passat på att gå webbutbildningar under året då vi inte har fått träffas fysiskt.

Mångfald

Mångfald är något som berör hela verksamheten och alla dess områden. Från rekrytering och kompetensutveckling till kommunikation och marknadsföring. Christian Berner utgår från en grundsyn om alla människors lika värde och att vi har rättvisa förhållanden mellan individer och grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling. Genom en bra sammansättning av personer med olika kunskaper och erfarenheter riskerar inte verksamheten i samma grad att gå miste om kompetens och olika synvinklar. Jämställdhetsarbetet är viktigt, ett arbete inleddes 2018 med systematisk uppföljning och framtagande av resultatindikator för att följa upp könsfördelningen (se not 7).

Arbetsmiljö

Arbetsmiljön är en mycket viktig del i Christian Berners personalpolitik. Verksamheten ska präglas av en god arbetsmiljö som främjar arbetsglädje, samt ett långsiktigt och hållbart arbetsliv. Christian Ber-

ner bolagen har tillsammans tagit fram sin syn på flexibelt arbetssätt där man fört samman de bästa delarna av tiden innan och under pandemin. Man ser ett större behov för medarbetaren att kunna kombinera privat- och arbetsliv vilket dagens teknik erbjuder. Alla har fortsatt tagit ansvar för att minska smittspridning och bolagen har vidtagit de åtgärder som krävs för att kunna erbjuda en säker arbetsmiljö.

Arbetsmiljöarbetet i stort följs upp genom löpande medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och arbetsmiljöronder. Den svenska delen av Christian Berners verksamhet samt Zander & Ingeström har dessutom ett integrerat systematiskt förbättringsarbete genom sitt ledningssystem som är certifierat i enlighet med ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Zander & Ingeström innehar också certifikat enligt ISO 45000:2018.

People & Values

En fortsättning på det koncernövergripande arbetet som startades i januari 2020 med vision- och värdegrunder har nu tagits vidare i varje enskilt bolag med lokala handlingsplaner och aktiviteter som genomförts under året. Som planerat har det 2021 genomförts ledarträningar med gott resultat och utvärdering. Man kommer fortsatt att utbilda nyinkomna ledare i organisationen och workshops med medarbetarna för att implementera den nya värdegrunden i organisationen. Utifrån eNPS index har till exempel Christian Berner AB tillsatt ambassadörsgupper som jobbar med mål och aktiviteter som ska förbättra informationsflöde, samverkan, samarbete och arbetsplatsfrågor.

Samarbeten och samhälle

Christian Berners uppförandekod är en vägledning för hur medarbetarna på ett professionellt och etiskt sätt ska uppträda i sitt dagliga arbete. Denna uppförandekod signeras av samtliga anställda och vid nyanställning.

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT 2021	KOMMENTARER
Arbetsmiljö/ Hälsa/ Säkerhet	Olyckor/Tillbud	Inga olyckor/Tillbud	11/6	2020 var utfallet 2/5
Mångfald/ Jämställdhet	Andel kvinnor i ledande position vs andel kvinnor totalt	Öka andel kvinnor i ledande position vs andel kvinnor totalt	31 %/26 %	Andelen kvinnor i ledande positioner är samma som föregående år på 31%. Under 2021 har andelen anställda kvinnor ökat till 26% från 2020 då det var 24 %.
eNPS	Ambassadörsindex	> 0	- 11	eNPS, Employer Net Promoter Score = Ambassadörer – kritiker. Resultatet tolkas som lågt på skalan Mycket högt till mycket lågt.
Verksamhet	ton CO ₂ -utsläpp/FTE för verksamhetens totala klimatpåverkan	Minska CO ₂ -utsläpp	1,81	2020 var utfallet 1,85. Trots ett ökat resande har Christian Berner totalt minskat sina utsläpp via bl.a. förnybar energi
Tjänsteresor	ton CO ₂ -utsläpp/FTE för tjänsteresor väg, tåg, flyg och båt	Minska CO ₂ -utsläpp	1,33	Koncernen tar inför 2022 ett tydligt steg mot att minska en av sina största utsläppsposter, tjänsteresor, genom att införa en ny bilpolicy. Man kommer att systematiskt fasa ut fossildrivna tjänstebilar inom en 3 års period. De tjänstebilar som köps idag är de som privatpersoner kan köpa om tre år. Genom att ställa om vår fordonsflotta bidrar Christian Berner att hjälpa till att ställa om den generella marknaden. Det löpande arbetet att minska de korta flygresorna och ersätta dessa med digitala möten eller resor med tåg fortgår.

31 % kvinnor i ledande position

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



Christian Berners roll som ledande teknikhandelsbolag omfattar många aspekter. Som strategisk rådgivare till kunder erbjuder företaget tekniska lösningar som sänker kostnader, sparar energi och minskar miljöpåverkan.

Våra kunders hållbara utveckling

Christian Berner stöttar våra kunders verksamheter och utveckling av den samma. Genom att erbjuda hållbara produkter och lösningar hjälper koncernen sina kunder att ställa om mot än mer hållbara lösningar. Den ökade förändringstakten mot större efterfrågan av hållbara produkter och lösningar, samt ökade hållbarhetskrav från myndigheter, påverkar Christian Berners kunder.

Koncernen skapar kundanpassade lösningar och leverans av kompletta systemlösningar där olika produkter från olika leverantörer kombineras, vilket leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Genom att vara en strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder samt genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan struktureras och effektiviseras kundernas beslutsprocesser.

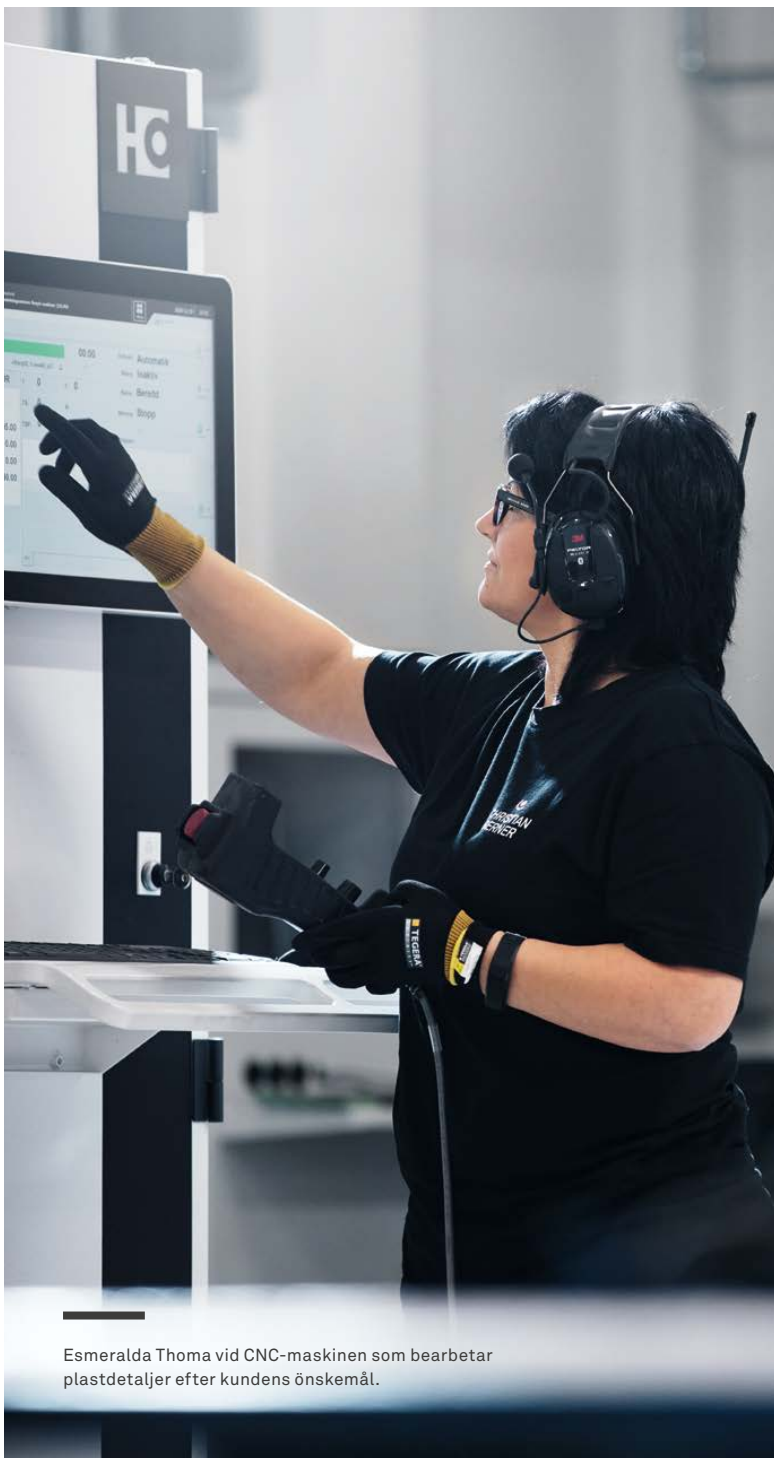
Miljöteknik

Christian Berner stödjer kunder med hållbara lösningar genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. Flera av Christian Berners produkter och tjänster bidrar till minskad miljöpåverkan för kunderna, till exempel genom att mängden kemikalier, transporter samt användandet av miljöpåverkande material minskar. Exempel på detta är vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende, samt miljöer runt spårbunden trafik och rening av utsläpp eller vattenrening utan kemikalier.

Christian Berner hjälper även kunderna i deras val av resurseffektiva lösningar och produkter. Genom ställda krav på bolagets egen och samarbetspartners verksamhet främjar Christian Berner utveckling samt innovation av miljösäkra produkter och teknik, och kan förse kunderna med hållbara produkter och lösningar.

OMRÅDE	RESULTATINDIKATOR	MÅL	RESULTAT 2021	KOMMENTARER
Kund	Andel försäljning relaterad till Globala målen.	Öka positivt bidrag till, och minska negativ påverkan på de globala målen	Under 2021 har koncernens bolagen aktivt arbetat med att relatera SDG:er relativt sin verksamhet och försäljning. Den väsentlighetsanalys som gjordes under hösten 2021 har ytterligare förbättrat fokus och inriktning.	Inom koncernen finns många olika produkter och tjänster, vilka alla har sina egna attribut och påverkan på den FN:s globala mål. Koncernens fokus är att säkerställa att varje dotterbolag och dess underliggande produktområde har möjlighet att säkerställa att största möjliga positiva påverkan sker.





Esmeralda Thoma vid CNC-maskinen som bearbetar plastdetaljer efter kundens önskemål.

Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ) org. nr 556026-3666

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 13–19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 21 mars 2022
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Vi ger fantastisk akustik



Materialteknik

Vi levererar vibrations- och bullerdämpande material och lösningar som skapar rätt akustisk miljö

Expect more

Utvecklingen 2021

Finansiell utveckling

Omsättning

MSEK	2021	Tillväxt	2020
Sverige	526,4	8,8 %	483,9
Norge	129,6	29,1 %	100,4
Finland	69,1	-21,9 %	88,5
Danmark	18,1	-19,1 %	22,4
Summa	743,2	6,9 %	695,2

Omsättningen ökade 6,9 procent. Sverige gynnades av att förvärvet av Swedenborg konsoliderades från maj.

Resultat

MSEK	2021		2020	
	EBITA	Marginal	EBITA	Marginal
Sverige	44,6	8,5 %	46,2	9,5 %
Norge	8,3	6,4 %	6,7	6,7 %
Finland	1,2	1,7 %	5,6	6,3 %
Danmark	0,8	4,3 %	1,3	5,7 %
Koncern	-24,0		-17,6	
Summa	30,9	4,2 %	42,2	6,1 %

Avgångsvederlag till avgående vd på 7,5 MSEK tyngde resultatet för koncernen.

Avkastning

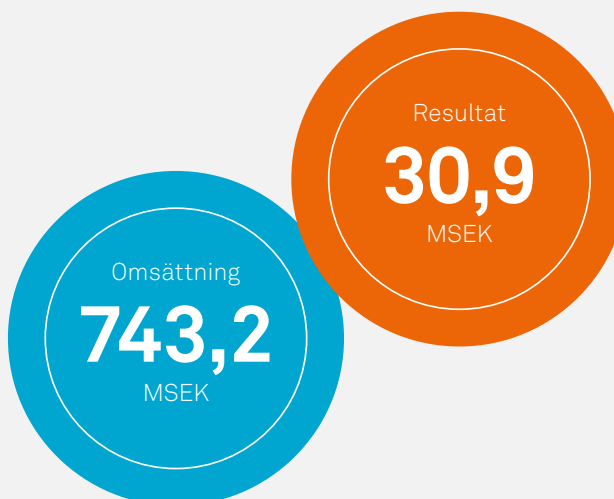
Avkastningen på eget kapital efter finansiella poster uppgick till 15,9 (24,2) procent för den senaste tolv månadersperioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 22,4 (63,0) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -29,9 (-39,8) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för 36,5 (0,6) MSEK. Utbetalad utdelning uppgick till 14,1 (11,3) MSEK.

Soliditet

Soliditeten uppgick per den 31 december till 30,7 (34,3) procent.



Tillväxten var fortsatt god för koncernen under 2021. Per Siesing är Supply Chain Manager.



Susanna Salminen arbetar som lagerchef i Mölnlycke.

Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 214,5 (198). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 209, vilket kan jämföras med 198 vid årets ingång.

Moderbolaget

Moderbolagets huvudsakliga uppgift är att ansvara för styrning, affärsutveckling, förvärv, finansiering och analys. Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 5,8 (6,8) MSEK och resultatet efter finansnetto till -18,2 (-9,3) MSEK.

Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 3 (4) personer.

Framtidsutsikter

Generellt finns det idag inga tecken på någon generell försämring i efterfrågesituationen jämfört med 2021. Tvärtom förväntas efterfrågan bli starkare i takt med att den negativa effekten från Covid-19 minskar med reservation för att de längre led- och leveranstiderna inom vissa områden – framför allt Processanläggningar, Teknisk plast och Vibrationsteknik – till följd av råvaru- och komponentbrist kan påverka. Ambitionen är att under 2022 generera tillväxt organiskt och genom förvärv.

Förslag till beslut om utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 14 070 KSEK vilket motsvarar 0,75 kr per aktie. Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.


Resultatdisposition TSEK

Till årsstämmans förfogande står

Balanserad vinst:	107 001
Årets vinst	10 843
Summa	117 844

Styrelsen föreslår att

Utdelning 0,75 SEK per aktie	14 070
i ny räkning överföres	103 774
Summa	117 844



Materialteknik

27,3% andel av
nettoomsättningen

AFFÄRSOMRÅDE **MATERIALTEKNIK**

Ökad lönsamhet och nya satsningar

Inom affärsområde Materialteknik samlas Christian Berners verksamhet som fokuserar på försäljning och av vibrations- och bullerdämpande material och teknisk plast.

Marknad & kunder

Kunderna inom Materialteknik finns framför allt inom infrastruktur som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin. Affärsområdet är mindre konjunkturkänsligt än affärsområdet Process & Miljö eftersom produkterna till stor del utgörs av slitvaror och förbrukningsmaterial där efterfrågan drivs av graden av kapacitetsutnyttjande inom kundsegmenten. Därutöver drivs utvecklingen av större investeringsbeslut där Christian Berners material är en del av investeringen, till exempel i järnvägsprojekt och i husbyggnation.

Generellt har förbrukningsmaterial och slitvaror högre marginaler än produkter av investeringskaraktär.

Konkurrensfördelar för Christian Berner är ett stort utbud, hög leveranssäkerhet och kvalificerad rådgivning. Produkterna och lösningarna inom Materialteknik är indelade i två områden.

Teknisk plast

Christian Berner är en komplett nordisk plastleverantör och erbjuder allt från halvfabrikat till färdigbearbetade detaljer i såväl högkvalitativa plastmaterial som de vanligast förekommande

konstruktionsplasterna. Bolaget har en bred kundbas och de viktigaste branscherna är pappersindustrin, gruvindustrin samt produkter till materialhanteringssystem.

Vibrationsteknik

Christian Berner levererar vibrations- och bullerdämpande material i ett flertal olika applikationer till flera branscher, främst inom bygg, industri och spårbunden trafik. Förutom vibrationsdämpning bidrar bolagets produkter även till sänkta kostnader för drift och underhåll.

Exempel på produkter

- Vibrationsdämpning
- Konstruktionsplaster
- Bullerplank
- Ballastmattor och sliperplattor för vibrationsisolering
- Ljudabsorbenter

AFFÄRSOMRÅDE **MATERIALTEKNIK****Utvecklingen 2021**

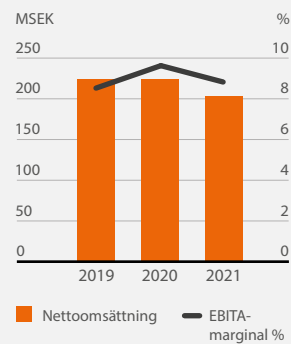
Omsättningen minskade jämfört med 2020 och uppgick till 203 (224) MSEK. Lönsamheten försvagades och EBITA-marginalen uppgick till 8,8 (9,6) procent.

Viktiga händelser

- Investering i utrustning för vattenskärning som breddar tjänsteutbudet
- Omstrukturering inom Teknisk plast som stärker lönsamheten
- Satsning inom Vibrationsteknik mot industrisegmentet

Fokus 2022

- Satsning på kundanpassade detaljer från egen produktion
- Integration av Bullerbekämparens organisation i Christian Berner AB
- Utveckling av lösningar för industrisegmentet

Materialteknik

8,8 %
EBITA-marginal
203 MSEK
nettoomsättning



Vibrationsisolerande och bullerdämpande lösningar bidrar till tysta miljöer i samhället.

Vi bidrar till fler hållbara energisystem

Process & Miljö

Vi levererar system för fyllning,
förpackning och etikettering
av livsmedel som ger rätt
mängd och minskar spill

Expect more

AFFÄRSOMRÅDE **PROCESS & MILJÖ**

Förvärv och stärkt erbjudande

Process & Miljö riktar in sig mot kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system.

Marknad och kunder

Christian Berners kunder inom Process & Miljö återfinns inom ett stort antal segment, bland annat pappersindustrin, kommunala sektorn samt livsmedels- och processindustrin.

Försäljning drivs i huvudsak av stora investeringsbeslut hos kunder även om försäljning av mer återkommande karaktär också förekommer. Sedan förvärvet av Zander & Ingeström 2018 finns även en exportaffär av el- och ångpannor som är global samt Swedspjäll efter förvärvet av GF Swedenborg. Konkurrensfördelar för Christian Berner är tekniskt välutbildade medarbetare som med kvalificerad rådgivning kan leda kunderna till lösningar som har rätt kapacitet och driftsekonomi. Erbjudandet är indelat i fyra områden.

Miljö- & vätsketeknik

Inom miljö- och vätsketeknik erbjuds enskilda komponenter, hela system och ett brett utbud av tjänster inom instrument och analys, doserpumpar samt desinfektionssystem.

Processanläggningar

Christian Berner erbjuder ett brett sortiment av produkter, maskiner och anläggningar inom

områdena förpackning, och fyllning, vätsketeknik samt pulver- och torkteknik. Lösningarna anpassas utifrån kundens behov och specifikationer.

Filterteknik

Christian Berner är med marknadens bredaste sortiment från ledande tillverkare en komplett filter-leverantör och kan därmed hjälpa kunder med all typ av vätskefiltrering.

Flödesteknik, värmeteknik och industrispjäll

Flödesteknik erbjuder centrifugal- och deplacement-pumpar, högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten. Värmeteknik erbjuder genomströmningsvärmare, varmvattenberedare och egna elektriska pannor av varumärket Zetapannan som även säljs på export. Industrispjäll säljs genom varumärket Swedspjäll.

Exempel på produkter

- Doserpumpar
- Desinfektionssystem
- Elektriska pannor, ång- och hetvattenpannor
- Filter för vattenrening
- Högtryckspumpar
- Industripumpar
- UV-aggregat
- Industrispjäll
- Sprängbleck



Process & Miljö

72,7% andel av nettoomsättningen



Värmeteknik, rökgasspjäll och flödesteknik är fokusområden inför 2022.

AFFÄRSOMRÅDE PROCESS & MILJÖ

Utvecklingen 2021

Omsättningen ökade jämfört med 2020 och uppgick till 540 (471) MSEK. Lönsamheten försvagades och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 (8,1) procent. I affärsområdet har sedan förra årets fjärde kvartal också kompletterats med det förvärvade bolaget Swedenborg som bidrar till den ökade försäljningen. Process & Miljö utvecklas väl i Sverige med en stark försäljning och förbättrad bruttomarginal. Processanläggningar, Miljö & vätsketeknik och Swedenborg är områden som sticker ut positivt. En leverans avseende ett större projekt i Kina drar ned marginal gentemot föregående år.

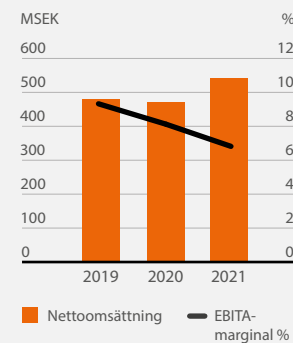
Viktiga händelser

- Zander & Ingeström och Christian Berner AB samlokaliseras i nya lokaler i Täby
- Förvärv av GF Swedenborg Ingeniörsfirma
- Zander & Ingeström Master Distributor för Alfa Laval Hygenic Fluid Handling
- Nya leverantörer inom vattenrening som stärker erbjudandet inom det strategiskt viktiga området miljöteknik

Fokus 2022

- Satsning inom affärsområdet Värmeteknik med produktutveckling och försäljning
- Vidareutveckling av egenutvecklade rökgasspjäll /Swedamper med ökad andel exportförsäljning
- Satsning inom flödesteknik mot kundsegmenten livs- och läkemedel.

Process & Miljö



6,8 %
EBITA-marginal
540 MSEK
nettoomsättning

Aktien

Under 2021 steg Christian Berner-aktie med 25 procent vilket kan jämföras Stockholmsbörsen som helhet i form av indexet OMX Stockholm PI som steg med 34 procent.

Under 2021 omsattes 10,1 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 318,5 MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet om 55 procent. I genomsnitt under året gjordes 78 avslut per handelsdag.

Sedan noteringen 2014 har Christian Berner-aktien haft en totalavkastning på 295 procent (kursutveckling + återinvesterad utdelning). Under samma period har jämförelseindexet som inkluderar utdelningar OMX Stockholm GI gett en totalavkastning på 211 procent.

Ägarstruktur

Christian Berner har totalt 2 850 (2 066) aktieägare. Gårdaverken AB var vid årets slut största enskilda ägare i Christian Berner och hade 23,7 procent av kapitalet och 52,3 procent av rösterna i Christian Berner. Gårdaverken kontrolleras av styrelsens ordförande Joachim Berner.

Aktieåterköp och utdelning

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att förvärva och överlåta egna aktier. Innehavet får dock inte överstiga 10 procent av utestående aktier. Bolaget hade vid årets slut inga egna aktier. Vidare gav stämman styrelsen mandat att besluta om nyemission totalt högst 10 procent av aktierna, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, till marknadsmässiga villkor.

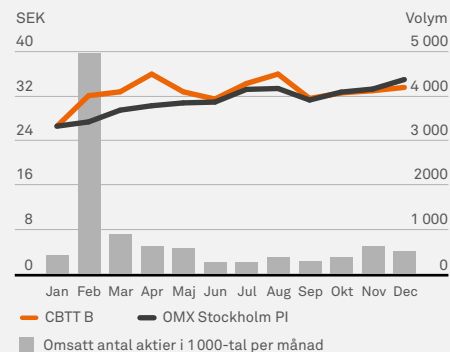
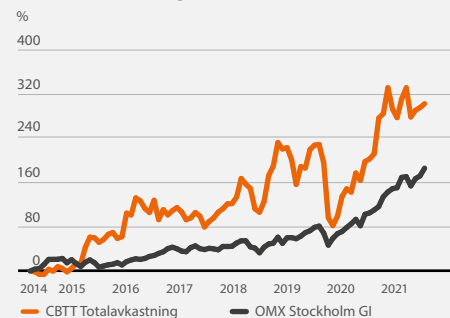
Styrelsens förslag om utdelning till årsstämman 2022 är 0,75 kronor per aktie. Det motsvarar 61,9 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningsandelen ska vara mellan 30–50 procent.



Aktien steg med 25 procent under året. På bilden syns Helena Sällsten och Jonas Larsson som arbetar med Miljö- och vätsketeknik.

AKTIEN

Kursutveckling under 2021

Totalavkastning sedan
börsnotering

De största aktieägarna

Namn	A-aktier	B-aktier	Aktier	Andel av kapitalet	Andel av rösterna
Gårdaverken AB	1 250 000	3 192 083	4 442 083	23,7%	52,3%
Concejo AB		1 932 323	1 932 323	10,3%	6,4%
Cervantes Capital		1 914 158	1 914 158	10,2%	6,4%
Isolde Stensdotter Berner		1 630 572	1 630 572	8,7%	5,4%
Lannebo Fonder		1 147 197	1 147 197	6,1%	3,8%
Ksenia Berner		796 920	796 920	4,2%	2,7%
Unionen		745 000	745 000	4,0%	2,5%
Protector Forsikring ASA		506 223	506 223	2,7%	1,7%
Avanza Pension		471 218	471 218	2,5%	1,6%
Mikael Gunnarsson		333 389	333 389	1,8%	1,1%
Elisabet Larsson		266 390	266 390	1,4%	0,9%
Nordnet Pensionsförsäkring		264 154	264 154	1,4%	0,9%
HC Capital Advisors GmbH		200 000	200 000	1,1%	0,7%
Nicolas Berner Wolf		188 584	188 584	1,0%	0,6%
Cliens Fonder		172 000	172 000	0,9%	0,6%
Swedbank Försäkring		154 909	154 909	0,8%	0,5%
Antap Capital AB		110 697	110 697	0,6%	0,4%
Sonja Lachenardiére		100 000	100 000	0,5%	0,3%
Bo Söderqvist		88 633	88 633	0,5%	0,3%
Handelsbanken Fonder		85 000	85 000	0,5%	0,3%
Övriga	3 209 948	3 209 948	3 209 948	17,1%	10,7%
Totalt	1 250 000	17 509 398	18 759 398	100,0%	100,0%

Vi gör resan tyst och fridfull

Materialteknik

Vi levererar vibrations- och bullerdämpande material och lösningar som skapar rätt akustisk miljö

Expect more

ORDFÖRANDEORD

Succession.

En svår sak. När är det dags att släppa taget, gå vidare, lämna över? När blir senioritet mest nostalgisk och sentimental i stället för stödjande och klok?

Som tredje generationen i ett familjeföretag har jag haft många tillfällen i livet att fundera på dessa frågor. Rädslan för att bli den bortskämde och så förtalade tredje generationen som kör familjearvet i diket har präglat mig. Förmodligen var denna rädsla en av anledningarna till Christian Berner noterades för ett antal år sedan. Oavsett har ägarförändringen varit gynnsam för såväl bolaget som oss ägare. En stor del av denna framgång kan tillskrivas bolaget mångårige vd Bo Söderqvist. Han har förflyttat bolaget från ett mediokert familjeföretag med skral lönsamhet till ett modernt noterat företag med lönsamhet och tillväxt.

Och nu är det dags för nästa steg. Succession.

Och nu är det dags för nästa steg. Succession. Tid för nästa kapitelns ledare.

I nästan varje styrelseutvärdering jag varit med att göra i Christian Berner, men även andra bolag, har frågan om talangförsörjning hamnat långt ner på listan. Här efterfrågas att just denna, ack så viktiga fråga, bör ha högre prioritet. Men även om ambitionen är god, blir det lätt oengagerat torrsim av det hela. Självfallet är alltid radarn mer eller mindre på för att finna talanger.

Nu är målbilden att öka takten i företagets utveckling både vad gäller storlek och resultat. Förutsättningarna finns i och med ett allt större fokus på hållbara lösningar och sortiment, sunda finanser och framför allt dedikerade medarbetare. Jag vill ogärna göra några utfästelser, men ser att Christian

Bernerkoncernen har alla förutsättningar att nå en annan storlek och betydelse.

”Pappa, modigt att du tar detta steg nu. Och självfallet blir ansvaret och arbetet tyngre för dig”, sa min dotter Henrietta när vi nyligen pratade om Christian Bernerkoncernen. Det gör vi påfallande ofta och då tillsammans med hennes bror och min son Willem. De båda har ett intresse för bolaget som mycket otippat är på en helt annan nivå än det var för mig när jag var i 20-årsåldern. Jag ville helst spela pop och skriva autografer.

”Någonting har du gjort rätt”, sa Annelie Karlsson, vd för Family Business Network, som hjälpt många bolag med just svåra successioner.

Kanske det. Oavsett sitter de nu båda i styrelsen för Gårda-verken som är majoritetsägare i Christian Berner. Det var Henrietta och Willem som frågade. Inte jag. Så kan det gå. Möjligen ser de att jag funnit glädje och fått energi av att utveckla företaget.

Jag tänker dock inte kasta in handduken riktigt än utan vill se till att bolaget tar ett ordentligt kliv nu under ledning av en ny vd och cfo.

Om jag inte blir påkörd av en buss, vill säga. Sådant händer. Men jag har i varje fall aktivt tagit ansvar för successionen genom ett generationssamarbete.

Det känns värdigt och riktigt. Och det är med stor glädje jag välkomnar företagets nya vd Caroline Reuterskiöld. Hennes bakgrund och erfarenhet borgar för att hon är rätt ledare för nästa steg i företagets nu 125-åriga historia.

Välkomna att följa med på den fortsatta resan.

Joachim Berner
Styrelsens ordförande



”

*Det känns värdigt
och riktigt.*

Bolagsstyrningsrapport 2021

Bolagsstyrning innebär att styrelsen via processer och styrdokument både stödjer och kontrollerar att Christian Berner Tech Trade AB sköts så hållbart, ansvarsfullt och effektivt som möjligt, och att styrningen blir ett redskap i utvecklingen av koncernen.

Genom tydligt uppsatta strukturer och regelverk säkerställer vi att våra riktlinjer om hur vi bedriver verksamheten är väldefinierade. När bolagsstyrningen är tydlig, kan medarbetarnas fokus frigöras till att kontinuerligt utveckla och förbättra vår affär mot våra uppsatta mål.

Aktieägare

Christian Berner Tech Trade AB (publ) är ett svenskt publikt aktieföretag, noterat på Nasdaq Stockholm sedan den 31 mars 2017 och ingår i segmentet Small Cap. Bolaget följer Koden på Nasdaq Stockholm och tillämpar Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och har ingen avvikelse att rapportera. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 0,63 MSEK fördelat på totalt 18 759 398 aktier, fördelat mellan 1 250 000 A-aktier och 17 509 398 B-aktier där samtliga har ett kvotvärde om 0,03 SEK. Samtliga aktier av serie A berättigar till tio (10) röster på bolagsstämman och samtliga aktier av serie B berättigar till en (1) röst på bolagsstämman.

Antal aktieägare per 31 december 2021 var 2 850 (2 066). De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 80,9 (80,9) procent av de totala aktierna och 88,1 (88,1) procent av rösterna. Se tabell över 10 största aktieägarna sid 30.

Valberedningen

Christian Berners valberedning har till uppgift att inför kommande årsstämma arbeta fram förslag avseende stämmoderförande, styrelsearvodet, revisorsarvode, styrelse, styrelseordförande, revisor samt valberedning. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna vid tiden för årsstämman. Avstår aktieägare från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den i röstmässigt största nästkommande aktieägaren. Om ledamots anknytning till den aktieägare som nominerade ledamot upphör, eller om ledamoten av annan anledning lämnar valberedningen, har den av aktieägare nominerade ledamoten rätt att ersätta denne i valberedningen. Om någon aktieägare som utsett ledamot till valberedningen avyttrar en väsentlig del av sina aktier i bolaget innan valberedningens arbete slutförts, ska den ledamot som denna aktieägare utsett, om valberedningen så beslutar, avgå och ersättas av ny ledamot som utses av den röstmässigt största ägaren som inte är representerad i valberedningen. Valberedningen utser inom sig ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Valberedningen inför årsstämman 2022 består av Sten Ancarcrona (ordförande), Joachim Berner och Simon Kjellström.

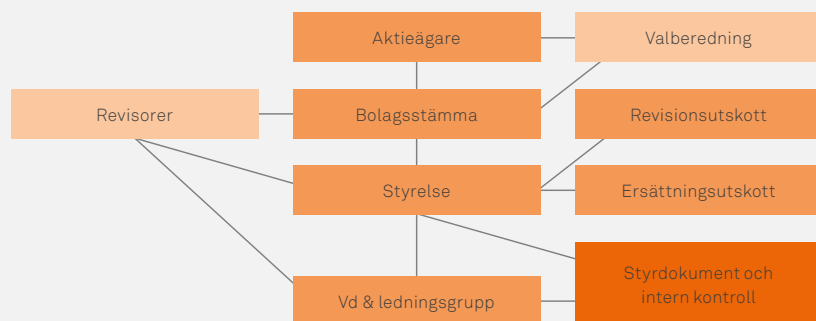
Valberedningens arbete

Ledamöterna har konstaterat att det inte finns intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har under hösten 2021 intervjut samtliga styrelseledamöter, arbetstagarrepresentanter, VD och CFO, vilket gett möjlighet att få information om arbetet i styrelsen, revisionsutskottet, samt bolagets ekonomifunktion. Valberedningen har därmed fått underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande samt behovet av kompetens och erfarenhet i styrelsen. Aktieägarna har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter till valberedningen inför stämman 2021. Ingen ersättning har utgått från Christian Berner Tech Trade AB till ledamöterna i valberedningen för deras arbete. Valberedningens förslag inför årsstämman 2022 framgår av kallelse till stämman samt på bolagets hemsida, christianberner.com.

Bolagsstämma

Enligt aktieföretagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Årsstämman i Christian Berner Tech Trade AB äger vanligen rum i april i Mölnlycke. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



Externa styrdokument

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Christian Berner Tech Trade AB hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Tillämpliga EU-förordningar

Interna styrdokument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar
- Uppförandekod
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Övriga styrdokument, policydokument, guidelines och instruktioner
- ISO 9001 och ISO 14001

Utöver dessa finns processer för riskhantering, intern kontroll och hållbarhet.

direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisor. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar och genom att kallelse hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Göteborgs-Posten och Dagens industri. På årsstämman den 29 april beslutades det om sedvanliga ärenden såsom bland annat disposition av bolagets vinst, fastställande av styrelse och revisionsarvode, antal styrelseledamöter, val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt principer för utseende av valberedningens ledamöter. Protokoll från bolagsstämman återfinns på Christian Berner Tech Trades hemsida christianberner.com.

Bolagsstämman 2021 kommer att hållas 28 april 2022 i Mölnlycke.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen för stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag. På årsstämman 2021 valdes fram till nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget KPMG AB (Norra Hamngatan 22, 404 39 Göteborg) som revisor. Auktoriserad revisor Mathias Arvidsson är huvudansvarig. Revisorerna har deltagit vid styrelsemöte för att redogöra för KPMGs

revisionsprocess samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledningens närvaro. Dessutom har revisorerna deltagit vid revisionskommittémöten. Ersättning till revisorerna framgår av not 8 för koncernen.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter årsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

För närvarande består bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Styrelsen består av tre kvinnor och fyra män. Bolagets verkställande direktör är inte ledamot av styrelsen.

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsearbetet, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör.

Samtliga styrelseledamöter, med undantag för styrelsens ordförande Joachim Berner och ledamot Carl Adam Rosenblad, är också oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktören, innefattande finansiell rapportering. Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen, efter det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, sammanträda vid minst fyra planerade tillfällen under verksamhetsåret. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte.

Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Frågorna för styrelsens arbete rör framför allt strategiarbete, uppföljning och

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

kontroll av bolagets verksamhet och risker, värdeskapande och kontroll av bolagets efterlevnad av externa och interna regler. Styrelsens uppföljning av bolagets efterlevnad av interna och externa regler baseras på dels rapporterat resultat av bolagets självutvärderingsprocess, dels den riskbaserade kartläggningen bolaget gör årligen. Under året har styrelsen haft nio styrelsemöten och närvaron är 93% totalt. Kerstin Gillsbro har varit frånvarande vid tre tillfällen och Joachim Berner och Carl Adam Rosenblad har varit frånvarande vid ett tillfälle vardera.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen utvärderas årligen med syfte att dels utveckla styrelsearbetet, dels skapa ett underlag för valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Utvärderingen av styrelsen har gjorts under 2021 genom intervjuer av varje enskild styrelseledamot, samt en enkätundersökning som genomfördes hösten 2021. Av styrelsens utvärdering framgick att styrelsens arbete har fungerat bra och att synpunkter från tidigare utvärdering har beaktats. Utvärderingen visade också att styrelsens samlade kompetens och erfarenhet är väl balanserad.

Ersättning till styrelsen

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på Bolagsstämman rörande styrelsearvode. Styrelsearvode utgår inte för styrelseuppdrag i dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda inom koncernen erhåller ingen särskild ersättning för styrelsearbete. På årsstämman 2021 beslutades i enlighet med valberedningens förslag om att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 450 KSEK för det kommande året och till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen med 200 KSEK per styrelseledamot. För styrelseledamots arbete i av styrelsen inrättat revisionsutskott ska det utgå ersättning med 100 KSEK till revisionsutskottets ordförande och med 50 KSEK till revisionsutskottets övriga två ledamöter. För styrelseledamots arbete i av styrelsen inrättat ersättningsutskott ska det utgå ersättning med 100 KSEK till ersättningsutskottets ordförande och med 50 KSEK till ersättningsutskottets övriga två ledamöter. Information om styrelsearvode för 2021 finns i not 7 för koncernen. Valberedningens förslag till ersättning inför stämman 2022 framgår av kallelsen till Årsstämman.

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar; Joachim Berner, Bertil Persson och utskottets ordförande Lars Gatenbeck. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens

ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, självutvärderingsprocess och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda valberedningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Revisionsutskottet hanterar även, enligt visseblåsarpolicy, korruption eller mutbrott samt påstådda överträdelser av Konkurrenslagen. Klagomål eller ärenden av sådana slag rapporteras till ordförande i utskottet. Samtliga medlemmar i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Bertil Persson och Lars Gatenbeck är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under året har utskottet haft fem möten med 100% närvaro.

Ersättningsutskott

Christian Berners styrelse har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder bland annat frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om. Ersättningsutskottet består av tre medlemmar, Kerstin Gillsbro, Bertil Persson och ersättningsutskottets ordförande Joachim Berner. Ersättningsutskottet har haft 2 möten under 2021 med 100% närvaro.

Vd och ledningsgrupp

Verkställande direktör för koncernen är Bo Söderqvist. Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Verkställande direktören kan inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Styrelsen i Christian Berner Tech Trade AB har utarbetat en instruktion för den verkställande direktören som ska fastställas årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering

är den verkställande direktören ytterst ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlopande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, nettoomsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare. Tillsammans med VD Bo Söderqvist har Christian Berner Tech Trades koncernledning utgjorts av CFO, VD Christian Berner AB, VD Zander & Ingeström AB, VD A/S Christian Berner, VD Christian Berner OY, VD Christian Berner AS, Marknadschef, HR chef och CIO. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bl.a. rör bolagsstyrning, rapportering och strategi. Vidare ska koncernledningen bistå VD med att verkställa beslut av styrelsen.

Koncernövergripande ansvarsområden

Koncernen ansvarar för och driver ett antal områden som bistår koncernen och landssegmenten med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Till sin hjälp har de ett antal medarbetare i moderbolaget, men även inlånad hjälp från koncernens dotterbolag och externa konsulter.

Koncernen arbetar med intern kontroll, där en dedikerad controller arbetar med koncernens interna kontroll och rapporterar till koncernens CFO, som svarar till revisionsutskottet. Inom området arbetas det med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen.

I hållbarhetsarbetet sker arbete i alla koncernens bolag, men samordningen görs av koncernen och med finansdirektören som ansvarig. Även området riskhantering, där risker utvärderas, identifieras och prioriteringar konsolideras, ligger som en del av finansdirektörens ansvar och samordnas av controllers på koncernnivå.

Mångfald

Christian Berner ska aktivt verka för jämställdhet och mångfald. Bolaget får inte utöva någon form av diskriminering i sin verksamhet eller anställningsprocesser. Otillåtna diskrimineringsgrunder omfattar, men är inte begränsade till; ålder, funktionsvariation, sexuell läggning, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, religion eller annan trosuppfattning eller etnisk tillhörighet.

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna rapport beskriver riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Christian Berner Tech Trade AB, antagna av årsstämman 2021, samt hur de tillämpades under år 2021. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram. Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Anställda och personalkostnader) på sidorna 57–58 i årsredovisningen för 2021. Information om ersättningsutskottets arbete under 2021 finns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–35 i årsredovisningen för 2021. Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sidan 58 i årsredovisningen för 2021.

Utveckling 2021

Vd summerar koncernens utveckling i sitt vd-ord på sidan 3 i denna årsredovisning för 2021.

Beslutsordning avseende ersättningar

Varje år fattar aktieägarna på årsstämman beslut om ersättningarna till styrelseledamöterna (inklusive ledamöterna i styrelsens revisions- och ersättningsutskott). Styrelsen utnämner koncernchefen och godkänner hans/ hennes ersättning och compensationen till de övriga medlemmarna i koncernledningen. Ersättningsutskottet bereder frågor och förslag om ersättningar för styrelsen och ansvarar för att principerna för ersättningar till ledningen ligger i linje med bolagets målsättningar och aktieägarnas intressen.

Övergripande tillämpning av ersättningsprinciper

Riktlinjer som följer omfattar medlemmarna i koncernledningen i Christian Berner Tech Trade AB (publ) och antogs av årsstämman 2021.

Bolagets ersättningsriktlinjer

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se sidan 7. För detta krävs att Christian Berner Tech Trade AB kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Bolaget har till dags dato inte inrättat några långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till den verkställande direktören och ledande befattningshavare ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra sedvanliga icke-monetära förmåner.

Fast kontantlön

Varje medlem i koncernledningen ska erbjudas en fast kontantlön som är marknadsmässig i förhållande till arbetets svårighetsgrad, befattningshavarens erfarenhet, kompetens, ansvar och kvalitativa prestation. Fast kontantlön revideras som huvudregel årligen.

Rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på individens procentuella uppfyllelse av uppställda mål. Den rörliga kontantersättningen får maximalt motsvara 42 procent av den fasta årliga kontantlönen för den verkställande direktören och maximalt 25 procent av den fasta årliga kontantlönen för övriga ledande befattningshavare. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Ytter-

ligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter under förutsättning att sådana arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga kontantlönen och inte utges mer än en gång per år och individ. Beslut om ytterligare kontant ersättning ska beslutas av styrelsen.

Pension

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner eller ITP-plan, i vissa fall med tillägg. Pensionspremierna som betalas av bolaget ska uppgå till maximalt 40 procent av ledande befattningshavarens fasta årliga kontantlön, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

Icke-monetära förmåner

Andra sedvanliga icke-monetära förmåner kan innefatta till exempel sjukförsäkring, livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av andra sedvanliga icke-monetära förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen för ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av anställning får uppsägningstiden för verkställande direktören och övriga befattningshavare vara högst sex månader, oavsett om uppsägning sker av bolaget eller av befattningshavaren själv. Om bolaget avslutar anställningen kan avgångsvederlag utgå till den verkställande direktören högst motsvarande den fasta kontantlönen för sex månader.

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget, vilka kan vara finansiella eller icke finansiella. Den rörliga kontantersättningen till vd ska till 100 procent vara beroende av utfall EBITA på koncernnivå. Den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare ska till 80 procent vara beroende av utfall av EBITA till viss del hänförligt till koncernen och till övervägande del hänförligt till det aktuella koncernbolag i vilket den ledande befattningshavaren verkar. 20 procent av den rörliga kontantersättningen för övriga ledande befattningshavare är beroende av uppfyllelse av individuella mål vilka är ickefinansiella och vilka har tydliga kopplingar till genomförande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga mål (inklusive dess hållbarhet) eller främjar den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling. Det är styrelsens uppfattning att kombinationen av individuella icke-finansiella mål samt finansiella mål hänförliga dels till koncernen, dels till det koncernbolag där den ledande befattningshavaren har störst möjlighet att påverka, bidrar positivt till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen. Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som kan följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Styrelsen för Christian Berner Tech Trade AB har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott med bland annat uppgift att utvärdera ledande befattningshavares totala ersättning. Total ersättning, ersättningsens sammansättning samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets beslutsunderlag.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Ersättningsutskottet ska upprätta förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare vid behov eller åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Uppföljning av tillämpning på riktlinjer 2021

Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Styrelsen har under 2021 godkänt undantag från gällande riktlinjer om avgångsvederlag för vd. Inkluderat detta beslut har styrelsen vid sin utvärdering funnit att totala ersättningsnivåer i bolaget är ändamålsenliga. Inga övriga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Den totala utbetalda ersättningen till ledande befattningshavare utgör enligt styrelsens bedömning en konkurrenskraftig ersättning i linje med bolagets riktlinjer. Att tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning säkerställer att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare, vilket bidrar till bolagets långsiktiga resultat på ett positivt sätt. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.christianberner.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Tabell 1 – Total ersättning till vd under 2021 och 2020

	2021	2020
Löneökning i %	10 %	9 %
Lön	2 765	2 425
Bonus	–	–
Övriga förmåner	83	72
Pension	940	1 017
Övriga ersättningar	15	9
	3 803	3 523

I ovanstående siffror ingår ej avgångsvederlag om 7,5 milj (inklusive lön, pension och sociala avgifter) till nuvarande vd.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning är till 100 procent beroende av utfall EBITA % på koncernnivå. För 2021 är den verkställande direktörens totala ersättning till 100% baserad på fast lön och 0 % på rörlig ersättning.

Tabell 2 – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontantersättning

Befattningshavare	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktiskt tilldelning / ersättningsutfall
Bo Söderqvist, vd	Finansiellt utfall, EBITA %	100 %	a) 4,2 % b) 0 SEK

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat.

Tabell 3 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total ersättning vd, KSEK	2 670	2 840	3 763	3 205	3 523	3 803
Ersättningsökning i % för vd	1,5 %	6,4 %	32,5 %	-14,8 %	9,9 %	7,9 %
Koncernens EBITA-marginal	5,9 %	4,8 %	8,4 %	7,5 %	6,1 %	4,2 %
EBITA-marginal förändring i procentenheter	0,2 %	-1,1 %	3,6 %	-0,9 %	-1,5 %	-1,59 %
Genomsnittlig ersättningsutveckling baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i koncernen	1,5 %	0,7 %	3,5 %	5,2 %	-3,8 %	-0,7 %

I ovanstående siffror ingår ej avgångsvederlag om 7,5 milj (inklusive lön, pension och sociala avgifter) till nuvarande vd.

Styrelse



Joachim Berner

Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot sedan 2013 samt mellan 1989 och 2008). Medlem av Revisionsutskottet och ordförande i Ersättningsutskottet. Född 1962.

Utbildning: Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar:

Industriell rådgivare åt Accendo Capital och Capman. Styrelseordförande Gårdaverken AB, Berner Fastighets AB och Seafire Capital (Publ). Styrelseledamot Yrkesakademien AB (publ) Convenium Österlen, Konstab och Squid (njuice AB).

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 250 000 A-aktier och 4 442 083 B-aktier genom Gårdaverken AB.

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Kerstin Gillsbro

Styrelseledamot sedan 2016. Född 1961. Medlem av Ersättningsutskottet.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Vd Jernhusen AB. Styrelseledamot JM, Green Building Council och JBS (Järnvägsbranschens samverkansforum).

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 7 015 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Bertil Persson

Styrelseledamot sedan 2018. Medlem av Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Född 1961.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot Nobina AB, Bufab AB och Troax AB. Senior advisor och Hjalmarsson & Partners.

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: –

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Stina Wollenius

Styrelseledamot sedan 2018. Född 1979.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi från KTH och Technische Universität Berlin.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande och koncernchef för Glasgruppen, Styrelseledamot Svensk Planglasförening och Styrelseledamot Produktionslyftet (Rise).

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 1 647 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Lars Gatenbeck

Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet. Född 1956.

Utbildning: Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

Övriga nuvarande befattningar:

Industriell rådgivare åt EQT. Styrelseordförande Life Medical Sweden AB, Life Equity Group Holding AB, Vice Ordförande Stiftelsen Industrifonden, Styrelseledamot i Ambea AB, Dataflow Group PTY, Panasia Health Ltd, Tunstall Healthcare Group Ltd, Cancerföreningen och stiftelsen Silviahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

Aktieinnehav i Christian Berner

Tech Trade: 43 364 B-aktier.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

STYRELSE



Sara Mattsson

Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1983.

Utbildning: Master i sociologi från Uppsala universitet, UC Berkeley samt San Francisco State University.

Övriga nuvarande befattningar: Creative Lead för Google AB och styrelseledamot i C.A.G. Group AB (publ).

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 360 B-aktier

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Carl Adam Rosenblad

Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1965.

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Vd och styrelseledamot för Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Firenor International AS och SBF Management AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 15 000 B-aktier

Oberoendeförhållande: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Robert Sätterberg

Arbetsstagarledamot sedan 2021.
Född: 1978

Utbildning: 3-årigt gymnasium Handel & Administration Porthälla Partille.

Övriga nuvarande befattningar: Teknisk säljare Vätskefiltrering för Miljö- och vätsketeknik på Christian Berner AB. Ordförande Lokala Unionsklubben vid Christian Berner AB

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Sandra Fundin

Arbetsstagarrepresentant sedan 2020.
Född 1983.

Utbildning: Event Marketing & Management.

Övriga nuvarande befattningar: Marknadskordinator på Christian Berner Business Services.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

Ledning



Bo Söderqvist

Verkställande direktör Christian Berner Tech Trade AB sedan 2010. Född: 1963.

Utbildning: Utbildning inom ledarskap vid Institutet för Företagsledning, Krauthammar International och Håkan Frödén Coaching & Communication. Utbildning inom stål och metall vid SSAB Borlänge och Inexa. Säljutbildning vid BE-skolan.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Christian Berner AB, Christian Berner Oy, A/S Christian Berner, Christian Berner AS och Zander & Ingeström AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: cirka 90 000 B-aktier



Lars Westlund

CFO i Christian Berner Tech Trade AB, anställd 2021. Född: 1958.

Utbildning: MBA Handelshögskolan Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Aerowash AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



Hans Lindqvist

Vd i Christian Berner AB, Supply Chain Director i Christian Berner Tech Trade AB och vd i A/S Christian Berner sedan 2020-12-01. Anställd sedan 2018. Född: 1965.

Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik, vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Christian Berner AB och styrelseordförande i Bullerbekämparen AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 12 000 B-aktier



Henrik Westerholm

Vd i Christian Berner Oy, sedan 2006. Född: 1970.

Utbildning: Ingenjör i maskinautomation från Tekniska Läroverket i Helsingfors.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Christian Berner Oy.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 8 727 B-aktier



Herman Thon

Vd i Christian Berner AS sedan 2017. Född: 1970.

Utbildning: Ledarutbildning från Hærens krigsskole, Master i Marknadsföring från Høyskolen Christiania, MBA från Norges Handelshøyskole (NHH) Strategi och innovation från INSEAD Business School.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Christian Berner AS.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

LEDNING



 Joel Lybert

Vd Zander & Ingeström till 30 november 2021. Född 1975. AB, anställd sedan 2019

Utbildning: Sjöingenjör vid Högskolan i Kalmar.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot Zander & Ingeström AB.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 1 000 B-aktier.



 Ann Svensson

Marknadschef i Christian Berner Tech Trade. Anställd sedan 2016. Född: 1969.

Utbildning: Berghs School of Communication.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: 2 000 B-aktier.



 Fredrik Berndtson

CIO i Christian Berner Tech Trade sedan 2019. Född: 1973.

Utbildning: Civilingenjör Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola, Kandidatexamen Företagsekonomi Handels-högskolan i Göteborg.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –



 Sara Johansson

HR Manager i Christian Berner Tech Trade. Anställd sedan 2021. Född: 1988.

Utbildning: Personal- och löneadministration, Yrkehögskolan i Mölnlycke.

Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade: –

Internkontroll på Christian Berner

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som vägleder och stödjer ledningen och övriga anställda i deras arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestpolicy och ekonomihandbok. Christian Berner Tech Trade har ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra strategi. Den löpande verksamhet bedrivs i självständiga operativa enheter där även ansvaret för resultat, balansräkning och kassaflöden ligger. Ansvariga för de operativa enheterna och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och ser till att risktagandet är balanserat. Som stöd följer respektive bolag regelbundet upp utfallet av sina affärsheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive bolag i etablerade BRMs (Business Review Meetings).

Kontrollaktiviteter

För att begränsa identifierade risker för varje process skall en självutvärdering av definierade kontroller utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för denna självutvärderingsprocess. Koncernen har ett självutvärderingsprogram som dotterbolagen ska följa, se illustration. En utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet skall årligen utföras och drivas av bolagens ekonomichefer/controllers. Koncernens CFO ansvarar för att presentera resultatet till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner Tech Trade har en koncernövergripande övervakning där dotterbolag, och funktioner skall följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till koncerncontroller. (Policy för intern styrning och kontroll). Vissa nyckeltal följs upp månadsvis mot budget/prognos i form av ett dokumenterat bokslutsmöte mellan koncernbolagens ekonomichefer/ controllers och koncerncontroller där resultat- och balansräkning är de viktigaste.

Årshjul för internkontroll



INTERN KONTROLL

2021 års framsteg

Den koncerngemensamma organisationen CBBS har vidareutvecklats under 2021 och innefattar nu även en HR funktion. Alla funktioner inom CBBS stödjer alla koncernbolag i syfte att harmonisera och effektivisera processer inom IT, finans, marknad och marknadskommunikation samt HR.

Bolagens självutvärderingar har under året utvecklats till att även innefatta kvalitets- och miljömål för de bolag som är kvalitets- och miljöcertifierade.

Ett omfattande arbete har gjorts med att uppdatera och modernisera koncernens redovisningshandbok. Därefter har all berörd personal medverkat i en workshop för att gå igenom den nya handboken.

Planering för 2022

Fortsatt utveckling av koncerngemensamma processer och med utveckling av lokala och relevanta kontrollpunkter i dotterbolagens självutvärderingar. Utveckla Christian Berner Business Services som koncernens center för koncerngemensamma funktioner. Utveckling av koncernens hållbarhetsarbete och ramverk för hållbarhetsarbetet

Risker och riskhantering

Att bedriva affärsverksamhet innebär att ta risker. En väl hanterad risk ger möjligheter till en förbättrad affär medan risker som inte hanteras rätt kan bli kostsamma för affärsverksamheten.

Riskbedömning

Det finns en upprättad policy för riskhantering, "Policy för intern styrning och kontroll", som bolaget arbetar efter. Inom ramen för Christian Berner Tech Trades riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Dessa analyseras och utvärderas regelbundet av koncernledningen. Bolagets CFO leder arbetet tillsammans med bolagets controller. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras på sidorna 44–45 tillsammans med de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

Riskspridning

Christian Berner Tech Trades resultat, finansiella ställning och strategiska position påverkas både av interna faktorer, vilka koncernen själva styr över samt externa faktorer där möjligheten att påverka är mer begränsad. Koncernen arbetar med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker som påverkar verksamheten. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett medvetet och övervägt risktagande, som följer de riktlinjer koncernen satt upp. Christian Berner har verksamhet riktad mot kunder inom många olika marknadssegment och nischer inom, framför allt, de nordiska länderna.

Den spridda kundstocken ger en mindre exponering mot risker för nedgång i någon specifik bransch. En del av koncernens affär är i hög grad baserat på försäljning i samband med större investeringar och projekt, medan andra delar är av mer löpande karaktär. I en konjunkturdgång minskar investeringsviljan, medan den löpande affären påverkas mindre. Christian Berner har aktivt ökat andelen försäljning av löpande produkter och tjänster för att minska riskerna av exponering mot investeringsintensiv affär. Vi arbetar med cirka 150 leverantörer från hela världen, med huvuddelen i Europa. Koncernen önskar alltid att arbeta nära utvalda leverantörer och bygga upp en relation där vi skapar värde gemensamt. Skulle en leverantör, av någon anledning, inte vara aktuell för vidare samarbete med, har koncernen möjlighet att leta upp ny leverantör för liknande lösning och bibehålla kundrelationen.

Hållbarhetsrisker

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

Krishantering

Koncernens krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Uppstår kriser som kan tänkas påverka koncernens skall koncernchefen omedelbart kontaktas för en dialog om hantering av avhjälpande aktiviteter och hur information ska utformas och koordineras. Kan inte koncernchefen nås ska CFO informeras.

Omvärldsfaktorer

Komponentbrist och förseningar i leverantörsledet är omvärldsfaktorer som har präglat speciellt det sista kvartalet 2021. En tät dialog med kunder har säkrat att inga affärer har förlorats trots att betydliga förseningar i leveranser har varit effekten av denna omvärldssituation.

Den globala pandemin, Covid-19, har också inneburit vissa förseningar i leveranser och även försvårat möten med presumtiva kunder. Speciellt i marknader som har haft mer eller mindre nedstängningar under vissa perioder.

Såväl koncernledning som styrelse har följt utvecklingen noggrant och vidtagit åtgärder för att mildra effekten av ovanstående omvärldsfaktorer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

RISKER

HANTERING

Konjunktur och marknadsutveckling

Efterfrågan på Christian Berners produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför bolagets kontroll. Det handlar om den industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Även utbrott av pandemier påverkar affärsklimatet, vilket blev tydligt under 2020. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Christian Berner är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat. Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för Christian Berner-koncernen. Vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande är det svårt att uppskatta om denna påverkan är kortsiktig, d v s ett antal månader, eller om påverkan kommer att bli mer långsiktig. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en osäkerhet i omvärlden vilket får som konsekvens att det föreligger en osäkerhet såväl i möjligheten att erhålla leveranser som att sälja företagets produkter. Det föreligger även osäkerhet avseende framtida utveckling av priset på råvaror.

Förändringar i kundledet

Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Christian Berners tjänster antingen ökar eller försvinner genom t.ex. sammanslagningar och utflyttning. En snabb teknikutveckling kan leda till att kundernas efterfrågan på produkter och lösningar skiftar till nya varianter, som inte tidigare varit tillgängliga.

Konkurrenssituation

Alla koncernens dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Effekten av konjunktursvängningarna minskar genom att bolaget är verksamt, genom flera dotterbolag, inom många olika branscher och geografier. Christian Berner arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Genom månadsmöten med koncernledningen och kvartalsvisa Business Review Meetings följer bolaget utvecklingen i koncernen och dotterbolagen och skapar möjlighet att hantera eventuella förändringar. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de eventuellt negativa effekterna på koncernen.

Christian Berner som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Christian Berner är aktiva i dialog med både kunder och leverantörer om nuvarande behov och lösningar, samt potentiell utveckling framöver.

Christian Berner strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan Christian Berner arbetar långsiktigt med ledande leverantörer.

RISKER

HANTERING

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Christian Berners fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya medarbetare med nya perspektiv och kompetenser.

Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller finner utvecklingsmöjligheter vid något annat företag. Det finns också en risk att koncernen inte lyckas rekrytera in ny kompetens, som ska bidra med koncernens affärsutveckling. Misslyckas koncernen med att behålla befintliga nyckelpersoner eller rekrytera lämpliga ersättare för de som lämnar och/eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat.

Förvärv och goodwill

Christian Berner har genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Christian Berner inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat-effekter kan utebli eller ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Christian Berner arbetar aktivt med kompetensutveckling och medarbetartrivsel på bolaget.

Under 2020 har alla medarbetare och ledare inom koncernen varit delaktiga i att ta fram en ny gemensam vision och värdegrund för koncernen. Baserat på arbetet genomförs också ledar- och medarbetarutveckling.

Arbetet ger en bra möjlighet att skapa en gemensam bild av vilka vi är och vart vi ska. Koncernens årliga medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att fortsätta driva bolaget/affärsenheten som en del av koncernen.

Christian Berner gör en noggrann selektion av potentiella förvärvskandidater och söker aktivt efter bolag som redan är lönsamma på en stabil nivå. Christian Berner har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv. I dessa processer samarbetar koncernen också med partners (revisorer, advokat och förvärvsspecialister) för att säkerställa processen och utfallet. Integration av förvärvade bolag underlättas av det under året nybildade bolaget Christian Berner Business Services AB, som stöttar gällande den administrativa integrationen. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. I takt med att koncernen förvärvat fler bolag, verksamma inom olika områden innebär det också en väsentlig riskspridning.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

RISKER	HANTERING
<p>Affärsetik och mänskliga rättigheter</p> <p>Christian Berners fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.</p>	<p>Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar, samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter. Christian Berners goda och, i många fall, långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. Koncernen arbetar med att våra leverantörer skriver under Christian Berners uppförandekod, alternativt presenterar en likvärdig egen uppförandekod. Leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad.</p>
<p>Finansiella risker</p> <p>Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräknings-exponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Christian Bernes finansiella ställning och resultat.</p>	<p>Christian Berner eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicy. Finanspolicy ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att säkerställa en väl balanserad risknivå och minimera resultat-effekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Christian Berner hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.</p>
<p>Leverantörer och kunder</p> <p>För att kunna leverera produkter är Christin Berner beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Christian Berners finansiella ställning och resultat. Christian Berners anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affäretisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö (se även risk "Affärsetik och mänskliga rättigheter"). Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.</p>	<p>Christian Berners goda och ofta långa relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att koncernen inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Christian Berners Uppförandekod efterföljas eller att leverantören kan uppvisa jämförbar egen Uppförandekod. Det genomförs även särskilda leverantörsgranskningar. Christian Berner är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Koncernens största kund uppgår till cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning.</p>
<p>Säsongseffekter</p> <p>Risken för att Christian Berners verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongseffekter styrt av kundernas efterfrågan.</p>	<p>Christian Berners försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom till industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.</p>

RISKER	HANTERING
<p>Organisation</p> <p>Christian Berners decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.</p>	<p>Christian Berner styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete och kvartalsvisa Business Review Meetings (BRM), koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Genom det koncerngemensamma affärsstödsbolaget Christian Berner Business Services AB, stöttas koncernens dotterbolag i olika omfattningar kring Marknadsföring, Verksamhetsutveckling & IT, Ekonomi och Lön. Funktionerna är väl insatta och bereder både policys och instruktioner och kan med stordriftsfördelar hjälpa dotterbolagen att upprätthålla god kontroll och utveckla processer där det behövs.</p> <p>De största dotterbolagens VD:ar är medlemmar i koncernens ledningsgrupp, som tillsammans med koncernens VD, koncernens CFO, Marknadschef och CIO träffas månadsvis för att diskutera och agera på aktuella frågeställningar.</p>
<p>IT säkerhet och cyberrisker</p> <p>De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Christian Berner och Christian Berners dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Christian Bernes leverans- och intjäningsförmåga</p>	<p>För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter så har Christian Berner under 2020 genomfört en gedigen riskanalys med hjälp av externa cybersäkerhetsexperten. Detta för att säkerställa att säkerhetsnivån är på hög nivå och för att identifiera förbättringsområden.</p> <p>Genom att ha både interna och externa resurser tillgängliga så kan responstiden för att åtgärda oplanerade IT-störningar kortas. Genom den koncerngemensamma IT-funktionen, inom Christian Berner Business Services AB, delar större delen av koncernens på gemensamma IT-resurser och kan därigenom få tillgång till gemensam kunskap, kompetens och utveckling inom området IT säkerhet.</p>
<p>Miljö</p> <p>Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.</p>	<p>Christian Berners dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Christian Berner genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska miljöärenden.</p>

Vi håller vatten rent

A person is swimming underwater in a pool. The water is dark blue and clear. The person is wearing a black swim cap and goggles. Their right arm is extended forward, and it has a vibrant, rainbow-colored, wavy pattern that looks like a digital or optical effect. The background shows the pool's structure and lights reflecting on the water's surface.

Process & Miljö

Vi levererar teknik för dosering, mätning och desinfektion för vattenbehandling, från kommunalt vatten till de flesta processapplikationer

Expect more

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2021	2020
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	5	743 209	695 169
Övriga rörelseintäkter	6	4 093	2 080
Summa rörelsens intäkter		747 302	697 249
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-449 655	-425 211
Övriga externa kostnader	8,9,28	-56 581	-57 838
Personalkostnader	7	-181 742	-149 181
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,13,14	-29 277	-24 045
Övriga rörelsekostnader	6	-	-268
Summa rörelsens kostnader		-717 256	-656 543
Rörelseresultat		30 046	40 706
Finansresultat			
Finansiella intäkter	10	3 840	3 858
Finansiella kostnader	10	-5 108	-4 727
Finansnetto		-1 268	-870
Resultat före skatt		28 778	39 836
Inkomstskatt	11	-6 050	-8 720
Årets resultat		22 729	31 116
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		2 013	988
Summa totalresultat för året		24 742	32 104

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

Resultat per aktie	Not	2021	2020
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	1,21	1,66

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	193 678	179 528
Distributionsrätter	13	1 562	1 508
Varumärken	13	32 497	17 000
Internt utvecklad programvara	13	1 413	1 755
Summa immateriella anläggningstillgångar		229 151	199 792
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	14	21 280	18 200
Nyttjanderättstillgångar leasing	9	84 409	92 847
Summa materiella anläggningstillgångar		105 689	111 047
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	15	292	268
Summa finansiella anläggningstillgångar		292	268
Uppskjutna skattefordringar	20	793	310
Summa anläggningstillgångar		335 925	311 416

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager		84 741	60 500
Förskott till leverantörer		1 718	1 515
Summa varulager mm		86 459	62 016
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15,16	99 263	75 127
Aktuell skattefordran		–	2 909
Övriga kortfristiga fordringar		4 159	6 533
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 655	5 711
Likvida medel	15,18	79 821	49 401
Summa kortfristiga fordringar		186 897	139 682
Summa omsättningstillgångar		273 357	201 698
SUMMA TILLGÅNGAR		609 282	513 115

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över finansiell ställning (forts.)

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 228	41 228
Reserver		3 499	1 486
Balanserat resultat (inkl. årets resultat)		141 475	132 816
Summa eget kapital		186 827	176 155
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristig leasingskuld	9,15,19	61 137	72 654
Uppskjutna skatteskulder	20	8 465	6 047
Avsättningar		1 203	1 335
Övriga långfristiga skulder		102	8 257
Summa långfristiga skulder		70 908	88 292
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,19	175 000	100 339
Kortfristig leasingskuld	9,15,19	21 365	21 229
Förskott från kunder		14 080	13 501
Leverantörsskulder	15,21	50 569	46 243
Aktuella skatteskulder		295	–
Övriga kortfristiga skulder		34 356	26 102
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15,22	55 882	41 255
Summa kortfristiga skulder		351 547	248 669
Summa skulder		422 455	336 961
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		609 282	513 115

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01		625	41 228	498	111 120	153 471
Årets resultat		–	–	–	31 116	31 116
Årets omräkningsdifferenser		–	–	988	–	988
Summa totalresultat		–	–	988	31 116	32 104
Utdelning		–	–	–	-11 256	-11 256
Egna aktier nyttjade vid rörelseförvärv		–	–	–	1 835	1 835
Utgående eget kapital 2020-12-31		625	41 228	1 486	132 816	176 155
Ingående eget kapital 2021-01-01		625	41 228	1 486	132 816	176 155
Årets resultat		–	–	–	22 729	22 729
Årets omräkningsdifferenser		–	–	2 013	–	2 013
Summa totalresultat		–	–	2 013	22 729	24 742
Utdelning		–	–	–	-14 070	-14 070
Utgående eget kapital 2021-12-31		625	41 228	3 499	141 475	186 827

Eget Kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget Christian Berner Tech Trade ABs aktieägare.

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		30 046	40 706
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	16 887	24 144
Betald ränta och liknande poster		-5 108	-4 727
Erhållen ränta och liknande poster		3 840	859
Betald / återbetald inkomstskatt		-4 319	-16 506
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		41 346	44 476
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning / minskning av varulager		-20 325	12 798
Ökning / minskning av rörelsefordringar	2	-11 323	15 975
Ökning / minskning av rörelseskulder	2	12 660	-10 275
Summa förändring av rörelsekapital		-18 988	18 498
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22 358	62 974
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv dotterbolag		-22 584	-34 403
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-7 316	-4 851
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-581
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 900	-39 835

TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		75 000	100 000
Amortering av lån	23	-339	-68 974
Utdelning		-14 070	-11 256
Amortering av leasingskuld	23	-24 054	-19 189
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		36 537	581
Periodens kassaflöde		28 995	23 720
Likvida medel vid periodens början		49 401	26 740
Kursdifferens i likvida medel		1 425	-1 059
Likvida medel vid årets slut		79 821	49 401

Noter – koncernen

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

NOT 1 Allmän information

Moderföretaget Christian Berner Tech Trade AB (publ) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22, Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke. Koncernens bokslutskommuniké har godkänts av styrelsen den 25 februari 2022.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat- och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 28 april 2022.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS). Redovisningen är baserad på historiskt anskaffningsvärde förutom avseende vissa finansiella instrument som redovisas till verkligt värde. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen, samt eventuella tilläggsköpeskillingar för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som också är koncernredovisningens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster av kommersiell karaktär som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och -förluster av finansiell karaktär som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen i finansnettot.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill och varumärken

Goodwill och varumärken uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget.

Goodwill och varumärken skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

NOTER – KONCERNEN

Not 2 forts.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill och varumärke som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill och varumärke har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen och varumärket i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill och varumärket övervakas på rörelsesegmentnivå. Rörelsesegmenten överensstämmer med de kassagenererande enheterna i enlighet med IAS 36. Det redovisade värdet av goodwill och varumärken jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter (ensamrätt att distribuera) som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5–7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsersättningen och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp

2.9 Finansiella instrument

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och är beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag

2.9.1 Klassificering och värdering

Vilken kategori en finansiell tillgång klassificeras till styrs dels av bolagets affärsmodell, samt dels av vilka kontraktensliga kassaflöden bolaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången. I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, finansiella fordringar och likvida medel. I kategorin verkligt värde via resultaträkningen ingår för närvarande inga poster. Christian Bernerkoncernen har inte heller några finansiella tillgångar i kategorin verkligt värde via övrigt totalresultat.

2.9.2 Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernen har omarbetat sin metod för att fastställa nedskrivningsbehov. Detta rör främst bolagets redovisning av kundförluster. I enlighet med IFRS 9 har en beräkning genomförts baserad på historisk data för att fastställa nedskrivningsbehovet i enlighet med kraven i IFRS9.

2.9.3 Säkringsinstrument

Avseende säkringsredovisning får IFRS 9 ingen effekt på Christian Berners finansiella ställning och resultat då inga säkringar funnits redovisade vid ingången eller utgången av vare sig 2020 eller 2021.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar.

2.11 Likvida medel

Likvida medel är finansiella instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder värderas till sina upplupna anskaffningsvärden.

2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.14 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

NOTER – KONCERNEN

Not 2 forts.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Intima delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört

att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.”

2.17 Intäktsredovisning

En intäkt redovisas när kontrollen övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtaganden kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Projektförsäljning

För Christian Berner redovisas intäkter över tid specifikt när koncernen via entreprenadavtal förbundit sig att leverera ett i sin helhet prissatt projekt. Då redovisas intäkter baserat på projektets färdigställandegrad. Detta avser främst värmeprojekt i dotterbolaget Zander & Ingeström. För mer information om projektförsäljning, se not 24.

Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats och kontrollen har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Provisionsförsäljning

Christian Berner agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden sälja leverantörens tjänster. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian Berner kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. Vanligtvis finns här enbart ett prestationsåtagande och intäktsföring sker i samband med leverans”.

2.18 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.19 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 Utdelningar till moderbolagets aktieägare

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare

2.21 Leasing

Christian Berner tillämpar IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att samtliga leasingkontrakt, med ett fåtal undantag, redovisas som nyttjanderättstillgång och leasingkund i balansräkningen. Leasing värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalets ikraftträdande. Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer

2.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. I kassaflödet nettoredovisas inte utnyttjad checkkredit utan nyttjad checkkredit framgår på egen rad i kassaflödet för finansieringsverksamheten. Kortfristiga rörelsefordringar utgörs av posterna "Kundfordringar", "Övriga kortfristiga fordringar" samt "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" i balansräkningen. Motsvarande för kortfristiga rörelseskulder är "Leverantörsskulder", "Förskott från kunder", "Övriga kortfristiga skulder" samt "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter". Båda raderna i kassaflödesanalysen kan ytterligare innehålla manuella justeringar för ej likviditetspåverkande poster.

NOTER – KONCERNEN

NOT 3 Finansiell riskhantering**3.1 Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

a) Marknadsrisk**Valutarisk**

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning, annat än omräkning mot koncernens redovisningsvaluta.

Koncernens varuinköp sker i det flesta fall i EUR.

Koncernens riskhanteringspolicy är att transaktionsexponeringen hantearas på så sätt att eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt. Exponeringen blir för tiden mellan betald kundfordran, som oftast har en kredittid på 30 dagar och betald leverantörsskuld, där kredittiden ibland är 60 dagar. Denna exponering säkras inte för närvarande.

Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK och NOK/SEK. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultatet före skatt vid förändring av dessa valutakurser, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 16 och 21.

Mot bakgrund av ovanstående skulle en förändring av den svenska kronans värde, med 2 respektive 4 procent, i förhållande till andra valutor ge en obetydlig resultat effekt relaterad till finansiella instrument per balansdagen.

TSEK	2021	2020
EUR/SEK +/-2%	112/-112	89/-89
NOK/SEK +/-4%	322/-322	105/-105

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valuta-säkra, då dessa inte bedömts väsentliga.

Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat som går in i posten "reserver" i eget kapital.

TSEK	2021	2020
EUR/SEK +/-2%	3/-3	144/-144
NOK/SEK +/-4%	142/-142	428/-428
DKK/SEK +/-2%	2/-2	95/-95

b) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens exponering för den rörliga räntan har inte varit väsentlig under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2021 och 2020 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska kronor.

I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat före skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan på upplåningen i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader i upplåningen till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

TSEK	2021	2020
25 baspunkter högre/lägre	438/-438	251/-251

c) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivat-instrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Förfalltidpunkt för skulder	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2020					
Skulder till kreditinstitut	-	100 339	-	-	-
Leasingskulder	7 076	14 153	26 929	45 725	-
Leverantörsskulder	46 243	-	-	-	-
Per 31 december 2021					
Skulder till kreditinstitut	-	175 000	-	-	-
Leasingskulder	6 410	14 955	18 514	25 844	16779
Leverantörsskulder	50 569	-	-	-	-

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 16.

d) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras i koncernen. Koncernen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Med nuvarande kassaflöde och likviditet finns inget behov av ytterligare upplåning. Per 2021-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 79 821 TSEK jämfört med totala skulder till kreditinstitut om 175 000 TSEK. Banklånet om 175 000 TSEK omförhandlas varje kvartal därav löptiden mellan 3 månader och 1 år. Avsikten är dock att lånet är långfristigt.

Tillfällig likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i stats-skuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarade internationell rating, med maximal löptid på 360 dagar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolagets utdelningspolicy med 30-50 procent utdelning på årets resultat, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Christian Berners finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

NOTER – KONCERNEN

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**4.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7. Återvinningsvärden för kassagenererade enheter har fastställts genom en beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För dessa uppskattningar, samt bedömningar kring hur rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle påverka balansräkningen av återvinningsvärden, se not 13.

Goodwill uppgick vid årets slut till 193 678 TSEK (179 528 TSEK).

NOT 5 Segmentinformation

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt perspektiv, och utifrån ett affärsområdesperspektiv. Då det geografiska perspektivet har bedömts vara överordnat affärsområdesperspektivet, har Christian Berner fyra rörelsesegment; Sverige, Norge, Finland

och Danmark. Affärsområdena beskrivs närmare i slutet av denna not. Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på måttet EBITA. Detta mått är rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar inklusive goodwillavskrivningar.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

	2021			2020		
	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder
Sverige	545 561	-19 164	526 397	530 821	-46 921	483 900
Norge	129 567	-	129 567	100 379	-	100 379
Finland	69 109	-	69 109	88 481	-	88 481
Danmark	18 136	-	18 136	22 409	-	22 409
Summa	762 373	-19 164	743 209	742 090	-46 921	695 169

Rörelsens intäkter fördelar sig enligt följande:

	2021	2020
Produkter	725 748	674 358
Tjänster	17 461	20 811
Summa	743 209	695 169

Fördelningen av resultat per segment sker till och med Resultat före skatt. Det mått som verkställande direktören främst utvärderar segmenten utifrån är dock EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

EBITA	2021	2020
Sverige	44 606	46 170
Norge	8 310	6 711
Finland	1 151	5 596
Danmark	780	1 274
Koncerngemensamt ¹⁾	-23 962	-17 584
Summa	30 885	42 167
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-839	-1 460
Finansnetto	-1 268	-869
Resultat före skatt	28 778	39 838

¹⁾ Koncerngemensamt avser ej fördelade kostnader avseende moder- och servicebolaget.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2021	2020
Sverige	-21 446	-16 326
Norge	-3 786	-2 724
Finland	-2 560	-2 834
Danmark	-646	-700
Summa	-28 438	-22 584

NOTER – KONCERNEN

Not 5 forts.

Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade

	2021	2020
Sverige	427 511	374 742
Norge	132 811	112 511
Finland	72 236	88 812
Kina	40 260	23 193
Danmark	19 989	21 655
Japan	7 979	–
Polen	7 370	14 277
Frankrike	6 870	4 615
Belarus	6 675	35 836
Tyskland	4 062	5 316
Grönland	2 267	1 820
Tjeckien	2 219	3 721
Nederländerna	2 172	567
Storbritannien	1 895	20
Belgien	1 779	2 248
Schweiz	1 649	1 055
Estland	1 077	1 498
Litauen	824	50
Åland	622	612
Lettland	509	–
Spanien	490	–
Island	449	189
Övriga länder	1 494	2 432
Summa	743 209	695 169

Koncernen har ett stort antal kunder där den största står för högst 4% (2%) av omsättningen vilket avser försäljning av värmeprojekt.

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2021	2020
Sverige	289 048	266 093
Norge	38 784	36 797
Finland	5 498	7 082
Danmark	1 510	868
Summa	334 840	310 840

Investeringar, exkl förvärv av dotterbolag, fördelas per land enligt följande:

	2021	2020
Sverige	5 967	8 472
Norge	737	1 244
Finland	613	68
Danmark	–	–
Summa	7 317	9 784

Affärsområden

Christian Berner består av 4 segment, vilka är bolagets geografiska fördelning samt rapporteringsstruktur (Sverige, Norge, Danmark och Finland). Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process&Miljö och Materialteknik. Affärsområde Process & Miljö omfattar försäljning inom processutrustning och hela system med försäljning inom främst stora investeringsprojekt men även inom löpande underhåll. Affärsområde Materialteknik omfattar försäljning av vibrations- och bullerdämpande material samt plaster.

Nedan framgår nettoomsättning samt EBITA för respektive affärsområde. Posten "Koncerngemensamt" avser ej fördelade kostnader så som koncernens årsredovisning och börsrelaterade kostnader som uppstår i koncernens moderbolag.

Nettoomsättning per affärsområde

	2021	2020
Process och Miljö	540 346	470 729
Materialteknik	202 863	224 439
Summa	743 209	695 168

EBITA per affärsområde

	2021	2020
Process och Miljö	36 938	38 165
Materialteknik	17 909	21 586
Koncerngemensamt	-23 962	-17 584
Summa	30 885	42 167

NOT 6 Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader**Övriga rörelseintäkter**

	2021	2020
Hysesintäkter	–	22
Kursvinst rörelsen	450	–
Vinst avyttring maskiner/inventerier	482	23
Återvunna kundförluster	1	–
Försäkringsersättningar	8	13
Ersättningar från leverantörer	150	634
Ersättning för sjuklöner	153	171
Permitteringsstöd	2 389	–
Andra statliga ersättningar	294	125
Övriga intäkter	166	1 092
Totalt	4 093	2 080

Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Kursförlust rörelsen	–	-268
Summa	–	-268

NOT 7 Anställda, ersättningar och antal**1. Samtliga anställda (exklusive externa styrelsemedlemmar)**

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	132 154	110 267
Sociala avgifter	36 606	29 538
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	18 699	17 305
Koncernen totalt	187 459	157 110

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Som frångår av not 2.16 redovisas även ITP2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2021-12-31 till 0,02468% (0,01482%).

Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2021-12-31 till 0,01764% (0,01829%).

Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 3 384 tsek tsek (4 312 tsek)

Per 2021-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Upplysning avseende senaste beslutade riktlinjer enligt ÄRL 6 kap 1 a §, se avsnitt Ersättningsrapport sid 36.

NOTER – KONCERNEN

Not 7 forts.

2. Samtliga anställda (inklusive externa styrelsemedlemmar)

	2021		2020	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	17 441	113 585	13 624	95 399
Tantiem	270	2 724	1 248	1 703
Pensionskostnader	4 564	14 134	3 604	13 320
Sociala avgifter	6 106	31 087	4 424	25 501
Koncernen totalt	28 381	161 530	22 900	135 923

3. Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och förmåner	2021					Summa
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	550	–	–	–	–	550
Stina Wollenius	193	–	–	–	–	193
Bertil Persson	277	–	–	–	–	277
Lars Gatenbeck	293	–	–	–	–	293
Malin Domstad (fyra månader)	60	–	–	–	–	60
Kerstin Gillsbro	227	–	–	–	–	227
Sara Mattsson (åtta månader)	133	–	–	–	–	133
Carl-Adam Rosenblad (åtta månader)	133	–	–	–	–	133
Verkställande direktören	7 042	–	185	2 341	15	9 583
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 8 personer)	8 533	270	480	2 223	69	11 575
Summa	17 441	270	665	4 564	84	23 024

Ersättningar och förmåner	2020					Summa
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	
Styrelseordförande	450	–	–	–	44	494
Stina Wollenius	180	–	–	–	1	181
Bertil Persson	230	–	–	–	3	233
Lars Gatenbeck	280	–	–	–	12	292
Malin Domstad	180	–	–	–	1	181
Kerstin Gillsbro	180	–	–	–	13	193
Verkställande direktören	2 425	–	72	818	9	3 324
Andra ledande befattningshavare (koncernledningen 8 personer)	8 760	525	542	2 176	164	12 167
Summa	12 685	525	614	2 994	247	17 065

I ovanstående siffror innefattas ett avgångsvederlag om 7,5 MSEK till nuvarande vd. Beloppet inkluderar lön, pension och sociala avgifter.

Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 40% av den pensionsgrundande lönen.

Pensionspremierna som betalas av bolaget ska uppgå till maximalt 40 procent av ledande befattningshavares fasta årliga kontantlön, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

4. Antalet anställda med geografisk fördelning

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	155	113	138	103
Norge	31	22	33	24
Finland	19	16	23	20
Danmark	4	3	4	3
Koncernen totalt	209	154	198	150

5. Könsfördelning av styrelseledamöter och ledande befattningshavare (inkl. dotterbolagen)

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	45	37	47	36
Vd och andra ledande befattningshavare	9	7	9	8

NOTER

NOT 8 Ersättningar till revisorerna

	2021	2020
	KPMG	KPMG
Revisionsuppdraget	1 181	1 202
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget:		
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	52	72
Summa	1 233	1 274

NOT 9 Leasing

Tillgångar	31 dec 2021	31 dec 2020
Nyttjanderättstillgångar	84 409	92 847
Summa	84 409	92 847

Leasingskulder	31 dec 2021	31 dec 2020
Kortsiktiga	21 365	21 229
Långsiktiga	61 137	72 654
Summa	82 502	93 883

	Januari – December	
	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	-24 054	-19 189
Räntekostnader	-1 810	-1 461
Summa	-25 864	-20 650

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

Intäkter	2021	2020
Övriga ränteintäkter	134	156
Valutakursvinster	206	702
Övriga finansiella intäkter	3 500	3 000
Total finansiella intäkter	3 840	3 858

Kostnader	2021	2020
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. leasingskuld	-3 257	-2 353
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende leasingskuld	-1 810	-1 461
Valutakursförluster	-	-690
Övriga finansiella kostnader	-40	-223
Total finansiella kostnader	-5 108	-4 727

Finansnetto	-1 268	-869
--------------------	---------------	-------------

NOT 11 Inkomstskatt

Aktuell skatt	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-7 275	-8 368
Justeringar avseende tidigare år	3	-46
Summa aktuell skatt	-7 272	-8 414

Uppskjuten skatt (not 20)	2021	2020
Förändring av temporära skillnader	1222	-141
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-	-165
Summa uppskjuten skatt	1 222	-306
Summa inkomstskatt	-6 050	-8 720

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	28 778	39 836
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige 20,6% (21,4%)	-5 928	-8 525
Effekten av utländska skattesatser	-127	29
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-252	-815
Ej skattepliktiga intäkter	4	642
Avdragsgilla temporära skillnader och andra framtida skatteavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt har redovisats	251	40
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	3	-320
Ändring p.g.a. ändrad skattesats	-	229
Skattekostnad	-6 050	-8 720

NOTER

NOT 12 Resultat per aktie**Före och efter utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie

	2021	2020
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	22 729	31 116
A-Aktier med röstvärde 10	1 250	1 250
B-Aktier med röstvärde 1	17 509	17 509
Totalt	18 759	18 759
Aktier i eget förvar	-	-
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 759	18 759
Resultat per aktie	1,21	1,66

Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK.

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar**Anskaffningsvärde**

Räkenskapsåret 2020	Distributionsrätter	Goodwill	Varumärken	Internt upparbetade programvaror	Summa
Ingående redovisat värde	2 564	146 224	17 000	1 579	167 367
Justering av anskaffningsvärde avseende ej utbetald tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Inköp	-	-	-	581	581
Inköp genom förvärv	-	33 304	-	-	33 304
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttring och utrangering	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-1 055	-	-	-405	-1 460
Utgående redovisat värde	1 508	179 528	17 000	1 755	199 791

Per 31 december 2020

Anskaffningsvärde	4 098	181 552	17 000	2 160	204 811
Ack. av- och nedskrivningar	-2 590	-2 024	-	-405	-5 019
Redovisat värde	1 508	179 528	17 000	1 755	199 792

Räkenskapsåret 2021	Distributionsrätter	Goodwill	Varumärken	Internt upparbetade programvaror	Summa
Ingående redovisat värde	1 508	179 528	17 000	1 755	199 792
Justering av anskaffningsvärde avseende ej utbetald tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	1 845	-	-	1 845
Inköp	409	-	-	142	551
Inköp genom förvärv	-	12 305	15 497	-	27 802
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttring och utrangering	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-355	-	-	-484	-839
Utgående redovisat värde	1 562	193 678	32 497	1 413	229 151

Per 31 december 2021

Anskaffningsvärde	4 507	195 702	32 497	2 302	235 008
Ack. av- och nedskrivningar	-2 945	-2 024	-	-889	-5 858
Redovisat värde	1 562	193 678	32 497	1 413	229 151

Under räkenskapsåret 2021 har goodwill och varumärke tillkommit vid förvärv av AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma. Förvärvskalkyl avseende dessa bolag se separat not.

NOTER

Not 13 forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och varumärke övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill och varumärke som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokera till rörelsesegmentet Sverige och Norge enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter som goodwill och varumärke testas på.

Goodwill och varumärke per segment och kassagenererande enhet	2021	2020
Zander och Ingeström Aktiebolag	141 923	141 923
AB G.F Swedenborg Ingenjörfirma	27 802	-
Christian Berner AB	17 845	17 845
Bullerbekämparen Svenska AB	13 614	13 614
Summa Sverige	201 184	173 382
Empakk AS	24 991	23 146
Summa Norge	24 991	23 146
Summa	226 175	196 528

Återvinningsbart belopp för segmenten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

2021	%
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	10,3

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC). Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttaktan bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttaktan för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt.

NOT 14 Maskiner och inventarier

Räkenskapsåret	2021	2020
Ingående redovisat värde	18 200	14 243
Valutadifferenser	149	100
Inköp	6 765	9 784
Inköp genom förvärv	685	2 096
Omklassificeringar	22	-1 314
Avyttring och utrangering	-157	-3 314
Avskrivningar	-4 384	-3 395
Utgående redovisat värde	21 280	18 200
Per 31 december		
Anskaffningsvärde	41 732	34 944
Avskrivningar	-20 452	-16 744
Redovisat värde	21 280	18 200

NOT 15 Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	99 263	75 127
Likvida medel	79 821	49 401
Andra långfristiga fordringar	292	268
Summa	179 375	124 796
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	175 000	100 339
Leasingskulder	82 502	93 883
Leverantörsskulder	50 569	46 243
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55 882	41 255
Tilläggsköpeskilling värderas till verkligt värde	10 757	8 257
Summa	374 710	289 977

Tilläggsköpeskilling värderas till verkligt värde	2021-12-31
Ingående balans	8 257
Anskaffning	6 000
Värdeförändring	-3 500
Utgående balans	10 757

CBTT innehar olika finansiella instrument och de flesta av dessa värderas till sina upplupna anskaffningsvärden med undantag av skuld för tilläggsköpeskilling som i stället värderas till sitt verkliga värde över resultaträkningen. En skuld att betala tilläggsköpeskilling är ett finansiellt instrument vars värde är beroende på antaganden och bedömningar som bolaget gör (nivå 3 instrument). I det aktuella fallet beror skuldens värde på det förvärvade bolagets prestation under 2021. I de fall finansiella instrument redovisas till sina upplupna anskaffningsvärden överensstämmer dessa värden i samtliga fall med posternas verkliga värden. Under året har tilläggsköpeskilling avseende Alfa Tec Svenska AB inte fallit ut och har justerats mot resultatet med 3,5 MSEK.

NOT 16 Kundfordringar

	2021	2020
Kundfordringar	100 831	75 937
Reservering för osäkra fordringar	-1 568	-810
Kundfordringar netto	99 263	75 127
Förfallna kundfordringar där nedskrivningsbehov ej ansetts föreligga	16 019	15 735
Åldersfördelning kundfordringar	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	82 432	59 392
1-30 dagar	12 066	10 705
31-60 dagar	2 088	2 347
> 60 dagar	4 245	3 493
varav reserverat	-1 568	-810
Summa	99 263	75 127

Avseende åldersanalys av kundfordringar med nedskrivningsbehov, se not 2.

NOTER

Not 16 forts.

Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:

	2021	2020
SEK	58 813	43 664
EUR	25 689	8 443
NOK	11 014	20 616
DKK	2 576	1 531
USD	961	288
GBP	174	308
CHF	36	114
JPY	-	163
Summa	99 263	75 127

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:

	2021	2020
Per 1 januari	810	457
Reservering av osäkra fordringar	927	463
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-78	-15
Återförda utnyttjade belopp	-108	-157
Effekt av ändrade valutakurser	17	62
Per 31 december	1 568	810

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	226	2 409
Förutbetalda leasing	-	519
Förutbetalda försäkringar	299	50
Övriga poster	3 130	2 733
Summa	3 655	5 711

NOT 18 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa	3	3
Banktillgodohavanden	79 818	49 398
Summa*	79 821	49 401

* Exkl. utnyttjad checkräkningskredit

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna NOK och EUR, dessa krediter har inte utnyttjats under 2021.

	2021-12-31	2020-12-31
Checkkredit i NOK (tusental)	1 000	1 000
Checkkredit i SEK (tusental)	-	-
Checkkredit i EUR (tusental)	250	250

NOT 19 Skulder till kreditinstitut

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut avseende leasing	61 137	72 654
Summa långfristig	61 137	72 654
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut (exkl. leasing)	175 000	100 339
Skulder till kreditinstitut avseende leasing	21 365	21 229
Summa kortfristig	196 365	121 568
Summa koncernen	257 502	194 222

Redovisade belopp per valuta	2021-12-31	2020-12-31
SEK	175 000	100 000
NOK	-	339

Upplysning om verkliga värden

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur.

NOT 20 Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Leasingskulder	395	220
Internvinster	303	-
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	95	90
Summa	793	310

Uppskjutna skatteskulder

Varumärken	6 694	3 502
Obeskattade reserver	1 771	2 545
Summa	8 465	6 047

Uppskjutna skattefordringar

Per den 1 januari 2020	504
Redovisning i resultaträkningen, hänförlig till underskottsavdrag	-305
Valutakursdifferenser	-29
Förändring hänförlig till IFRS 16	140
Per den 31 december 2020	310

Per den 1 januari 2021	310
Valutakursdifferenser	6
Förändring leasingskuld via resultaträkningen	175
Förändring internvinster via resultaträkningen	303
Per den 31 december 2021	793

Uppskjutna skatteskulder

Per 1 januari 2020	7 902
Förändring hänförlig till obeskattade reserver	-1 719
Förändring hänförlig till nya skattesatser	-136
Per den 31 december 2020	6 047

Per 1 januari 2021	6 047
Förändring obeskattade reserver via resultaträkningen	-774
Förändring varumärken vid rörelseförvärv	3 192
Per den 31 december 2021	8 465

NOTER

NOT 21 Leverantörsskulder

	2021	2020
Leverantörsskulder	50 569	46 243
Åldersfördelning leverantörsskulder	2021	2020
Ej förfallna leverantörsskulder	45 680	40 223
1–30 dagar	4 225	5 972
31–60 dagar	482	-179
> 60 dagar	182	227
Summa	50 569	46 243

Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:

	2021	2020
SEK	21 962	20 200
EUR	20 113	19 330
NOK	2 973	3 071
DKK	442	580
USD	1 783	444
GBP	2 338	1 924
CHF	958	694
Summa	50 569	46 243

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	3 604	3 410
Upplupna resekostnader	362	89
Upplupna semesterlöner	14 597	14 233
Upplupna sociala avgifter	4 410	4 299
Upplupen löneskatt	3 967	3
Upplupna räntor	463	215
Övriga interimsskulder	118	9 203
Upplupna leverantörsskulder	20 868	9 802
Avgångsvederlag	7 493	-
Summa	55 882	41 255

NOT 23 Kassaflöde

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2021	2020
Avskrivningar av anläggningstillgångar	29 277	24 045
Realisationsresultat försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	135	-
Garantiavsättningar	-131	-
IFRS16-justeringar	-2 848	-
Tilläggsköpeskillning	-8 282	-
Uppskjuten skatt	-1 264	-
Övriga avsättningar	-	100
Summa	16 887	24 145

Specifikation avseende kassaflödeseffekt på skulder i finansieringsverksamheten	2021		2020	
	Skulder till kreditinstitut avseende förvärvslån	Skulder avseende leasing	Skulder till kreditinstitut avseende förvärvslån	Skulder avseende leasing
Ingående balans	100 339	93 883	76 959	58 245
Kassaflöde	-339	-24 054	-76 959	-19 189
Inköp	75 000	12 673	100 339	54 827
Utgående balans	175 000	82 502	100 339	93 883

Ovan tabell visar förändringen i koncernens skuldsättning vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten i enlighet med nya upplysningskrav i IAS7.

NOT 24 Nettoomsättningens fördelning

Christian Berners intäktsströmmar är redovisade per Segment och Affärsområde, där Segment motsvarar marknaden för intäkten. Alla Affärsområden finns representerade i alla segment och intäkterna kommer i kontrakt med kategorier som beskrivs närmare nedan. Affärsområde Process & Miljö har en affärsmodell, som i högre grad präglas av kategori 1 och 2, medan Affärsområde Materialteknik har större andel av kategori 3. Dock återfinns alla tre kategorier i alla Segment och Affärsområden.

Christian Berner har intäkter i tre kategorier; (1) Provisionsförsäljning, där Christian Berner agerar försäljningskanal åt leverantörer genom att via kontakt med slutkunden. Intäkten är en överenskommen provision som Christian Berner erhåller från leverantören och som vanligtvis erhålls från leverantör i samband eller efter att produkten levereras till slutkunden. Christian

Berner kontrollerar inte försäljningsflödet och är normalt beroende av att leverantör och kund kommer överens och slutför affären för att vi skall kunna erhålla slutbetalning från leverantören. (2) Projektförsäljning, avser de intäktströmmar där Christian Berner har ett flertal prestationsåtaganden, dvs det utgörs inte bara av en tjänst eller en vara utan avtalet omfattar ett flertal olika delar. Intäkten utgörs huvudsakligen av i förväg avtalade arvoden för projekten och betalas vanligtvis genom förskotts fakturering och fakturering vid olika milstolpar i projekten, beroende på storlek på projekten. Dessa projekt kan löpa under lång tid och beroende på karaktär redovisas också intäkten och kostnaden successivt allt eftersom färdigställandegraden utvecklas.

Resultatutgången för större projekt är beroende av att kalkylen håller och projektet blir framgångsrikt. Således finns det alltid en osäkerhet kring lönsamheten i projektet innan det är färdigställt. (3) Försäljning av varor och tjänster, Denna kategori avser de varor och tjänster som säljs separat. Det kan handla om en service eller installation, en vara eller reservdel från vårt lager. Dessa varor säljs till de belopp som överenskommit med kunden, vanligtvis baserat på prislistor. Tidpunkt för intäktsredovisning av dessa varor och tjänster är när kontrollen överförs till kunden. Fakturering sker vanligtvis i samband med leverans. Den största osäkerheten här skulle vara om kunden ej har betalningsförmåga att betala av oss utförda tjänster eller levererade produkter.

Jan-Dec 2021

Nettoomsättning TSEK	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Koncernen
Process & Miljö	408 858	94 950	24 446	12 092	540 346
Materialteknik	117 539	34 617	44 663	6 044	202 863
Summa	526397	129 567	69 109	18 136	743 209

Jan-Dec 2020

Nettoomsättning TSEK	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Koncernen
Process & Miljö	358 155	58 906	41 392	12 276	470 729
Materialteknik	125 744	41 473	47 089	10 133	224 439
Summa	483 901	100 379	88 481	22 409	695 169

Kontrakterade framtida intäkter

De kontrakterade intäkter som koncernen har där prestationsåtaganden är uppfyllda och där kontraktstiden överstiger ett år avser samtliga vårt affärsområde Process & Miljö och de entreprenadkontrakt som återfinns där.

Kontrakterade framtida intäkter	2022	2023
Entreprenadkontrakt inom värme	38 000	-

NOTER

Not 24 forts.

Intäkter avseende prestationsåtaganden från tidigare perioder (förskott från kunder)

Ingående balans 2020-01-01	31 488
Erhållna avtalsskulder vid förvärv	–
Intäktsförda under året	–31 488
Nya avtalsskulder ingångna under året	13 501
Utgående balans 2020-12-31	13 501
Ingående balans 2021-01-01	13 501
Erhållna avtalsskulder vid förvärv	–
Intäktsförda under året	–12 500
Nya avtalsskulder ingångna under året	13 079
Utgående balans 2021-12-31	14 080

NOT 25 Rörelseförvärv**AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma**

Christian Berner Tech Trade förvärvar AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma 15 april 2021 och har tillträde per 3 maj. AB GF Swedenborg Ingeniörsfirma marknadsför och säljer kända pumpfabrikat och sprängbleck. De har även tillverkning av industrispjäll som säljs under eget varumärke. 2020 uppgick bolagets omsättning till 45,1 MSEK med ett EBITDA-resultat om 6,3 MSEK. Vid utgången av 2020 hade företaget 13 anställda. Förvärvet förväntas ha positiv påverkan på Christian Berner Tech Trades vinst per aktie innevarande räkenskapsår. Köpeskillingen uppgår till 34,2 MSEK (varav 6 MSEK skuldförd tilläggsköpeskillning) på skuldfri basis och finansieras genom tillgänglig kassa och nyupptagna lån. Värdet av tilläggsköpeskillningen baseras på det förvärvade bolagets resultatmässiga prestation under 2021. Kostnadsförda transaktionsutgifter uppgår till 1,9 MSEK. 2021 uppgick bolagets nettoomsättning till 49,5 MSEK varav 33,5 MSEK ingår i koncernens omsättning och med ett EBITA-resultat om 8,0 MSEK varav 4,0 MSEK är inkluderat i koncernens resultat.

Köpeskillning	34 179
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	21 874
Goodwill	12 305

Nettotillgångarna består av nedan värden

	Verkligt värde i koncernen TSEK
Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	15 497
Materiella anläggningstillgångar	686
Finansiella anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	19 217
Uppskjuten skatteskuld	–3 192
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	–10 334
Nettotillgång	21 874

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till 5,6 MSEK.

Alfa Tec Sweden AB

Christian Berner Tech Trade tecknade 2020-10-07 avtal om förvärv av samtliga aktier i Alfa Tec Sweden AB (<http://alfatec.se>), ett bolag som marknadsför och säljer Alfa Lavals produkter inom termiska processer och flödesteknik. 2019 uppgick bolagets omsättning till 32,2 MSEK med ett EBITDA-resultat om 3,4 MSEK. Vid utgången av 2019 hade företaget fem anställda. Köpeskillingen uppskattas till 12,2 MSEK och består av tilläggsköpeskillning om 3,5 MSEK och om 1,8 MSEK av egna aktier. Förvärvet finansieras genom tillgänglig kassa, egna aktier och nyupptagna lån. Tilläggsköpeskillning kan falla ut om max 7,0 MSEK baserat på resultatet 2021–2022. Kostnadsförda transaktionsutgifter uppgår till 1,5 MSEK.

Köpeskillning	12 189
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	2 031
Goodwill	10 158

Nettotillgångarna består av nedan värden

	Verkligt värde i koncernen TSEK
Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	0
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	5 553
Avsättningar	0
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	–3 522
Nettotillgång	2 031

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till 2,3 MSEK.

Empakk AS

Christian Berner Tech Trade förvärvade 2020-10-01 samtliga aktier i Empakk AS (<http://empakk.no>), ett bolag som marknadsför och säljer lösningar för förpackning, lagring och transport av mat i offentlig och privat regi på den norska marknaden. Bolaget har sitt säte i Fredrikstad och 2019 uppgick omsättningen till 47,3 MNOK med ett EBITDA-resultat om 4,8 MNOK (EBIT 4,3 MSEK). Vid utgången av 2019 hade företaget 15 anställda. För första halvåret 2020 uppgick bolagets omsättning till 28,3 MNOK och EBITDA-resultatet till 3,4 MNOK (EBIT 3,3 MNOK).

Köpeskillingen uppskattas till 38,1 MSEK (varav 5 MSEK skuldförd tilläggsköpeskillning) och finansieras genom tillgänglig kassa och nyupptagna lån. Tilläggsköpeskillning om max 5,0 MNOK kan falla ut baserat på resultatet 2020–2021. Kostnadsförda transaktionsutgifter uppgår till 1 MSEK.

Köpeskillning (TSEK)	38 083
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	15 017
Goodwill	23 067

Nettotillgångarna består av nedan värden

	Verkligt värde i koncernen MSEK
Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill	0
Materiella anläggningstillgångar	1 861
Finansiella anläggningstillgångar	84
Omsättningstillgångar	22 161
Avsättningar	–
Långfristiga skulder	–331
Kortfristiga skulder	–8 758
Nettotillgång	15 017

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgår till 6,3 MNOK (omräknat till 5,9 MSEK).

NOT 26 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	35 000	35 000
Summa	35 000	35 000

NOTER

NOT 27 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Garantier	11 270	5 984
Summa	11 270	5 984

NOT 28 Närstående

Gårdaverken AB äger per 2021-12-31 samtliga A-aktier och 18,2% av alla B-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 23,7% av de totala aktierna. Concejo AB äger 10,3%. Cervantes Capital äger 10,2 % av de totala aktierna vid samma datum. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp av tjänster:	2021	2020
Hyra av konst av styrelseordförande	–	102
Köp av konst	–	1 080
Hyra av lokaler för AB G.F. Swedenborg	503	–
Summa	503	1 182

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

NOT 29 Händelser efter rapportperiodens slut

Företaget kommunicerade den 17 januari 2022 en vinstvarning för fjärde kvartalet 2021.

Vd Bo Söderqvist kommer att lämna bolaget den 28 april 2022 efter årsstämman och Caroline Reuterskiöld kommer att börja som ny vd den 28 april 2022.

Utifrån de branscher som Christian Bernerkoncernen är verksamma i har konflikten i Ukraina hittills inte påverkat ordergången i någon större omfattning. Några allvarliga leveransproblem eller några större ökningar av råvarupriser har hittills inte uppkommit. Det kan inte uteslutas att en långtgående konflikt i Ukraina kan få större konsekvenser på koncernens ordergång, möjlighet att erhålla leveranser samt höjda råvarupriser.

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2021	2020
RÖRELSEINTÄKTER			
Nettoomsättning	3,16	5 781	6 761
Summa		5 781	6 761
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster	16	-1 598	-615
Övriga externa kostnader	5	-4 978	-8 282
Personalkostnader	4	-22 007	-11 496
Summa rörelsens kostnader		-28 583	-20 393
Rörelseresultat		-22 802	-13 632
Resultat från andelar i koncernföretag	6	4 102	6 497
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 706	879
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-3 224	-3 064
Summa resultat från finansiella poster		4 585	4 312
Resultat före skatt		-18 218	-9 320
Bokslutsdispositioner	7	30 000	41 000
Skatt på årets resultat	8	-939	-5 454
ÅRETS RESULTAT		10 843	26 226

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets balansräkning

TSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	314 979	280 370
Summa finansiella anläggningstillgångar		314 979	280 370
Summa anläggningstillgångar		314 979	280 370
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag	16	37 849	55 291
Övriga kortfristiga fordringar		719	677
Aktuell skattefordran		240	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	382	245
Summa kortfristiga fordringar		39 190	56 213
Kassa och bank	11	41 874	14 711
Summa omsättningstillgångar		81 064	70 924
SUMMA TILLGÅNGAR		396 043	351 294

TSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		625	625
Uppskrivningsfond		37 000	37 000
Reservfond		–	1
Summa bundet eget kapital		37 625	37 626
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		107 001	94 843
Årets vinst		10 843	26 226
Summa fritt eget kapital		117 844	121 069
Summa eget kapital		155 469	158 695
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	16	120	840
Skulder för förvärvade bolag	16	–	8 256
Summa långfristiga skulder		120	9 096
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	16	40 885	72 775
Skulder för förvärvade bolag		10 757	–
Skulder till kreditinstitut	13	175 000	100 000
Leverantörsskulder	14	1 415	1 920
Aktuella skatteskulder		–	5 247
Övrig kortfristiga skulder		354	361
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	12 045	3 200
Summa kortfristiga skulder		240 454	183 503
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		396 043	351 294

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2020-01-01	625	37 000	1	104 264	141 890
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-	26 226	26 226
Summa	625	37 000	1	130 490	168 116
Transaktioner med ägare					
Utdelning	-	-	-	-11 256	-11 256
Försäljning av egna aktier	-	-	-	1 835	1 835
Utgående eget kapital 2020-12-31	625	37 000	1	121 069	158 695
Ingående eget kapital 2021-01-01	625	37 000	1	121 069	158 695
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-1	10 845	10 844
Summa	625	37 000	-	131 914	169 539
Transaktioner med ägare					
Utdelning	-	-	-	-14 070	-14 070
Utgående eget kapital 2021-12-31	625	37 000	-	117 844	155 469

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-22 802	-13 632
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 781	879
Erhållen ränta och liknande poster		3 706	-
Erlagd ränta och liknande poster		-3 224	-3 064
Betald inkomstskatt		-6 426	-2 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-26 965	-18 314
Förändring övriga kortfristiga fordringar	2	1 868	-8 150
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	2	-26 129	10 497
Summa förändring av rörelsekapital		-24 261	2 347
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-51 226	-15 967
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv dotterbolag		-30 039	-42 675
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 039	-42 675

TSEK	2021	2020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	75 000	100 000
Amortering av lån	-	-57 079
Erhållen Utdelning	6 497	8 568
Erhållet/lämnat koncernbidrag	41 000	33 000
Utbetald utdelning	-14 069	-11 256
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	108 428	73 233
Minskning / ökning likvida medel		
Årets kassaflöde	27 163	14 591
Likvida medel vid årets början	14 711	120
Likvida medel vid årets slut	41 874	14 711

Ändringar är gjorda för 2020 avseende erhållen utdelning samt erhållet/lämnat koncernbidrag. År 2020 låg dessa två poster specificerade under investeringsverksamheten med belopp 6 497 tkr samt 41 000 tkr. Beloppen avsåg reserverade siffor. År 2021 är detta korrigerat till faktiskt utbetalda belopp och posterna är flyttade till "Kassaflöde från finansieringsverksamheten" istället. Effekten på 5 929 tkr har justerats mot "Förändring övriga kortfristiga fordringar".

Noter – Moderföretaget

NOT 1 Allmän information

Christian Berner Tech Trade AB (publ) (moderföretaget) ansvarar för koncernens affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22 Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

NOT 2 Sammanfattning av moderföretagets viktiga redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

För information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.

Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

NOT 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen avser i sin helhet försäljning av koncerngemensamma tjänster.

NOT 4 Ersättningar till anställda och styrelse

	2021		2020	
	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	8 419	831	4 838	1 449
Tantiem	–	39	43	72
Pensionskostnader	2 908	316	1 651	511
Sociala avgifter	3 427	358	1 935	440
Koncernen totalt	14 754	1 544	8 467	2 472

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	9	5	8	3
Vd och andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
Totalt	11	7	10	5

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

Not 4 forts.

Inom företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner genom ITP 2.

Som framgår av koncernens not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan, dvs företagets åtaganden begränsas till fastställda avgifter som betals till en separat juridisk enhet.

Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2021-12-31 till 0,00223% (2020-12-31 till 0,00196%). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per den 2021-12-31 till 0,00076% (2020-12-31 till 0,00072%). Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 61 tsek (334 tsek) per 2021-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172%. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Se not 7 i koncernen för individuella uppgifter för styrelse och Vd samt villkor för uppsägning, pension och pensionsåtaganden.

NOT 5 Ersättningar till revisorerna

	2021	2020
KPMG	KPMG	KPMG
Revisionsuppdraget	341	233
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	341	233

NOT 6 Finansiella poster

	2021	2020
Resultat från andelar i koncernbolag		
Anticiperade utdelningar från dotterbolag	4 102	6 497
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	206	879
Justering förvärv dotterbolag	3 500	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	3 223	2 186
Valutakursförluster	-	868
Övriga finansiella kostnader	1	10
Summa finansiella poster – netto	4 585	4 312

NOT 7 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	32 000	45 000
Lämnade koncernbidrag	-2 000	-4 000
	30 000	41 000

NOT 8 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	939	5 492
Justeringar avseende tidigare år	-	-38
Summa aktuell skatt	939	5 454

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig ifrån det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	11 781	31 680
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige 20,6% (21,4%)	2 427	6 780
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktig utdelning	-845	-1 390
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-	38
Ej skattepliktig intäkt, återförd tilläggsköpeskilling	-721	-
Ej avdragsgilla kostnader	78	27
Summa redovisad skatt	939	5 454

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

NOT 9 Innehav och investeringar i dotterbolag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	280 370	227 604
Justering av anskaffningsvärde	-1 431	
Kapitaltillskott		
Förvärv av dotterföretag	36 039	52 766
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde		280 370
Utgående redovisat värde	314 978	280 370

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier		Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
				Andel stamaktier som direkt ägs av moder- företaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)		
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	0	67 808	67 808
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	0	4 375	4 375
Christian Berner OY	0195573-0	Vanda, FI	20	100	0	5 676	5 676
A/S Christian Berner	55551510	Lyngby, DK	513	100	0	4 649	4 649
A-filter AB	556065-0409	Göteborg, SE	6 000	100	0	-	720
Christian Berner Business Services AB	556473-1783	Mölnlycke, SE	1 000	100	0	120	120
Fillflex AB	556281-4102	Västra Frölunda, SE	1 000	100	0	120	120
PlastKapTak Sverige AB	556799-6391	Partille, SE	1 000	100	0	-	711
Power to Heat Scandinavia AB	559090-9981	Täby, SE	500	100	0	50	50
Zander och Ingeström Aktiebolag	556020-3472	Täby, SE	10 000	100	0	143 375	143 375
Stockholm Elinvest AB*	556442-5337	Täby, SE	1 000	*	0	-	-
Bullerbekämparen Svenska AB**	556161-4123	Partille, SE	4 000	**	0	-	-
Empakk AS	984 398 026	Fredrikstad, NO	133	100	0	39 628	39 628
Alfa Tec Sweden AB	556939-8901	Trollhättan, SE	3 500	100	0	13 138	13 138
AB G.F. Swedenborg Ingenjörfirma	556093-5479	Mölnlycke, SE	1 000	100	0	36 039	-
						314 978	280 370

* Markerat bolag är per 2021-12-31 dotterbolag till Zander & Ingeström AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

** Markerat bolag är per 2021-12-31 dotterbolag till Christian Berner AB och har således ej något bokfört värde i moderbolaget.

NOT 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-13	2020-12-31
Förutbetalda hyror	-	-
Övriga poster	382	245
Totalt	382	245

NOT 11 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	41 874	14 711
Totalt	41 874	14 711

NOT 12 Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	2021-12-31	2020-12-31
Balanserade vinstmedel	107 001	94 843
Årets vinst	10 843	26 226
	117 844	121 069
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägarna utdelas 0,75 kr (0,75 kr) per aktie	14 070	14 070
I ny räkning överförs	103 774	106 999
	117 844	121 069

FINANSIELL INFORMATION – MODERFÖRETAGET

NOT 13 Skulder till kreditinstitut

Kortfristig	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	175 000	100 000
Summa	175 000	100 000

NOT 14 Leverantörsskulder

	2021-12-31	2020-12-31
Leverantörsskulder SEK	1 415	1 920
Leverantörsskulder NOK	–	–
Valutajuster lev.skulder	–	–
Summa leverantörsskulder	1 415	1 920

NOT 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	2 093	1 970
Upplupna sociala avgifter	1 135	764
Övriga interimsskulder	1 324	466
Avgångsvederlag	7 493	–
Totalt	12 045	3 200

NOT 16 Transaktioner med närstående

Gårdaverken AB äger per 2021-12-31 samtliga A-aktier och 18,2% av alla B-aktier och har således den största andelen av rösterna samt 23,7% av de totala aktierna. Concejo AB äger 10,3%. Cervantes Capital äger 10,2 % av de totala aktierna vid samma datum. För resterande del av aktierna är spridningen stor.

Inköp från och försäljning till dotterföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgör 100%(100%) försäljningen till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 14% (24%) inköp från koncernföretag.

Försäljningen till dotterföretagen består av koncernadministrativa tjänster. Inköp från dotterföretagen består av koncerngemensamma kostnader för vidaredebitering. Tjänsterna köps på normala komersiella villkor på affärsmässig grund.

Skulder till aktieägare	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	–	–
Av årsstämman fastställd utdelning	14 070	11 256
Amorterade belopp	-14 070	-11 256
Vid årets slut	–	–

Fordringar på koncernföretag	2021-12-31	2020-12-31
Fordringar på dotterföretag	37 849	55 291
varav kortfristiga	37 849	55 291

Skulder till koncernföretag	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till dotterföretag	41 005	81 871
varav kortfristiga	40 885	72 775

NOT 17 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterbolag	25 000	25 000
Totalt	25 000	25 000

NOT 18 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Borgensförbindelser	27 650	33 780
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag	13 424	2 598
Totalt	41 074	36 378

NOT 19 Händelser efter rapportperiodens slut

Företaget kommunicerade den 17 januari 2022 en vinstvarning för fjärde kvartalet 2021.

VD Bo Söderqvist kommer att lämna bolaget den 28 april 2022 efter årsstämman och Caroline Reuterskiöld kommer att börja som ny vd den 28 april 2022.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnlycke den 21 mars 2022

Joachim Berner
Styrelseordförande

Bertil Persson
Styrelseledamot

Stina Wollenius
Styrelseledamot

Kerstin Gillsbro
Styrelseledamot

Sandra Fundin
Arbetsgagarrepresentant

Bo Söderqvist
Verkställande direktör

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Sara Mattsson
Styrelseledamot

Robert Sätterberg
Arbetsgagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-03-21
KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Christian Berner Tech Trade AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas på grund av detta.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättningstillväxt	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på Bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar Bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITDA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner	Som tillverkande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa Bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITDA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen	EBITA-marginalen visar Bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Christian Berner
Rörelseresultat	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av Bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar Bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultat före skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i Bolaget
Balansomslutning	Summan av bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som Bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det justerade egna kapitalet som finansierats av ägarna
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

Härledning av alternativa nyckeltal

Härledning av alternativa nyckeltal	2021	2020
EBITA	30 885	42 165
Avskrivningar immateriella tillgångar	-839	-1 460
Rörelseresultat	30 046	40 705
EBITA	30 885	42 165
Nettoomsättning	743 209	695 169
EBITA marginal	4,2%	6,1%
Rörelseresultat	30 046	40 705
Nettoomsättning	743 209	695 169
Rörelsemarginal	4,0%	5,9%
Eget kapital	186 827	176 155
Balansomslutning	609 282	513 115
Soliditet	30,7%	34,3%
Resultat före skatt	28 778	39 836
Genomsnittligt eget kapital	181 491	164 813
Avkastning eget kapital	15,9%	24,2%



Kristian Borg i plastbearbetningsverkstaden.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade (publ) AB, org. nr 556026-3666

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–35 och 38–43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2, 22–23 och 44–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–35 och 38–43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

REVISIONSBERÄTTELSE

Värdering av goodwill och varumärken samt andelar i koncernföretag

Se not 13 på sidan 60–61 och redovisningsprinciper på sidorna 52–53 samt not 9 på sidan 72 och redovisningsprinciper på sidan 70 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2021 goodwill och varumärken om totalt 226 MSEK, vilket utgör 67 % av balansomslutningen. Goodwill och varumärken ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med de dotterbolag som förvärvats.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där bolaget måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har även utmanat bolagets uppskattningar av tillväxttakten genom att jämföra det faktiska utfallet med prognoser från tidigare perioder i syfte att utvärdera bolagets precisionsförmåga.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt.

Vi har även stickprovsvis testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekt utförda.

Vi har tillämpat professionell bedömning i vårt arbete vid utvärderingen av prognoserna genom att testa hur förändrade nyckelantaganden kan påverka värderingen genom känslighetsanalys.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tillämpade metoder.

Intäkter

Se not 5 på sidorna 56–57 och redovisningsprinciper på sidan 54 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar försäljning av produkter när risker och förmåner från ägandet är överförda till kunden, när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset genom det relaterade projektets färdigställandegrad och när betalning kan förväntas.

Fraktvillkoren för försäljningstransaktionerna kan skilja mellan regioner/länder/produkter varför äganderätten kan vara överförd innan faktisk leverans av produkt skett. Intäktsredovisningen är behäftad med bedömningar av när risker och förmåner övergår främst till följd av komplexa kontraktvillkor samt fraktvillkor.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkten samt hur dessa kontroller har implementerats. Vi har gått igenom ett urval av kontrakt för att analysera relevanta kontraktsförhållanden samt hur dessa redovisats samt bedömt ändamålsenligheten i tillämpad intäktsredovisning. Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontraktet samt att risker och förmåner har överförts till kunderna. Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation, betalningsunderlag från bank eller bekräftelser på leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1, 3–21, 24–32, 36–37, 75 och 81. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida

det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

REVISIONSBERÄTTELSE

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder

som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Koncernens bolag hjälper kunderna med val av resurs-effektiva produkter och lösningar. Peter Jandermark hanterar konstruktionsplast på lagret i Mölnlycke.

REVISIONSBERÄTTELSE

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Christian Berner Tech Trade AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 8oDVp1b9IsdHPOQ= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Christian Berner Tech Trade AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en

sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–35 och 38–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Christian Berner Tech Trade ABs revisor av bolagsstämman den 29 april 2021. KPMG AB eller revisorer verksam vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Göteborg den 21 mars 2022

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Årsstämma och rapporteringstillfällen

28 april 2022

Årsstämma 2022

Årsstämman hålls i Mölnlycke, på huvudkontoret, den 28 april 2022, kl 16:00

28 april 2022

Delårsrapport första kvartalet 2022

18 augusti 2022

Delårsrapport andra kvartalet 2022

27 oktober 2022

Delårsrapport tredje kvartalet 2022

23 februari 2023

Bokslutskommuniké 2022

Kontaktuppgifter

Investerarrelationer

Bo Söderqvist 031-33 66 910

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

Org. nr: 556026-3666

Box 88, SE-435 22 Mölnlycke

Besöksadress: Designvägen 1, 435 33 Mölnlycke

Tel +46 31 33 66 900

E-mail: info@christianberner.com

www.christianberner.com

Christian Berner AB

Tel. +46 31 33 66 900

Christian Berner AS Norge

Tel. +47 23 34 84 00

A/S Christian Berner Danmark

Tel. +45 7025 4242

Christian Berner Oy Finland

Tel. +358 9 2766 830

Zander & Ingeström AB, Sverige

Tel. +46 8 80 90 00

Bullerbekämparen AB, Sverige

Tel. +46 302 233 20

Empakk AS, Norge

Tel. +47 69 32 69 10

AB GF Swedenborg AB, Sverige

Tel. +47 31 336 87 80

Solberg

Foto: Mats Lundqvist, Amelia Bordahl

Superstudio med flera.

Tryck: Göteborgstryckeriet

En klimatneutral trycksak





CHRISTIAN
BERNER